

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท โปสท์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ
1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ 13
3.	ปัจจัยความเสี่ยง 22
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ 25
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย 28
6.	ข้อมูลทั่วไป 28
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น 32
8.	โครงสร้างการจัดการ 34
9.	การกำกับดูแลกิจการ 40
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม 56
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง 58
12.	รายการระหว่างกัน 63
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 66
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 76
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 81
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 82
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 92
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าตรวจสอบภายใน 93
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 94
เอกสารแนบ 5	สำเนาหนังสือรับรองบริษัท 95

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของ บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) คือ “การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทย” ด้วยการนำเสนอข่าวและข่าวสารที่แม่นยำ ข่าวธุรกิจและบทความเชิงไลฟ์สไตล์ที่รวดเร็วและสอดคล้องกับยุคสมัย ความต้องการและความสนใจของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ

พันธกิจ

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) จะดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้เพื่อให้บรรลุ “วิสัยทัศน์” ดังระบุข้างต้น

- สืบค้นแหล่งข่าวและเผยแพร่เนื้อหาที่แม่นยำ รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการและไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาของกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายที่มีความหลากหลาย
- ขยายฐานของสื่อที่มีอยู่และเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การรายงานข่าวสารครอบคลุมทั้งในเชิงกว้างและลึกยิ่งขึ้น เพื่อให้เข้าถึงฐานผู้อ่านและผู้ชมได้กว้างที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้
- ใช้ความแข็งแกร่งด้านข้อมูลข่าวสาร ความเชี่ยวชาญด้านสื่อ ชื่อเสียงของแบรนด์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ผ่านการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจในการพิมพ์ การผลิตเนื้อหาดิจิทัล การแพร่ภาพกระจายเสียง รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายธุรกิจ ลูกค้าผู้ซื้อโฆษณา และฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- มองหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ ในธุรกิจสื่อและการสื่อสารจากสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบันและสื่อการแพร่ภาพและเสียงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายการเข้าถึง และนำเสนอเนื้อหาที่ตรงกับความสนใจกลุ่มผู้อ่านและผู้ชมเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน พร้อมทั้งรักษาผลการดำเนินการทางการเงินในระยะยาว
- ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน รวมทั้งยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ และเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อตอบสนองกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อีกทั้งช่วยปกป้องและพัฒนาสังคม ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.2.1 ความเป็นมา

หนังสือพิมพ์ “Bangkok Post” เกิดขึ้นจากความสนใจพื้นฐานด้านสื่อสารมวลชนของ นายทหารอเมริกัน พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ จึงได้ชักชวนนายประสิทธิ์ ลูกลิตานนท์ ร่วมกันก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับ

แรกของประเทศไทยในชื่อ "Bangkok Post" โดยถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมีพลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการบริหารคนแรก

ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่สอง นายไคเบล นักลงทุนชาวเยอรมัน ได้ขอซื้อหุ้นของพลตรี อเล็กซานเดอร์ และแต่งตั้ง นายแฮร์รี เฟรเดอริค เป็นบรรณาธิการบริหารคนที่สอง ในปี 2506 ลอร์ด ธรอมป์สัน เจ้าพ่อธุรกิจหนังสือพิมพ์เครือชายพลีท ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท มีการติดตั้งแท่นพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์ พร้อมกับนำเทคนิคการพิมพ์สมัยใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2527

บริษัท ได้เข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท สยามโปสต์ จำกัด จำหน่ายหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวันในชื่อ "สยามโปสต์" บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากี โปสต์ จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตซันแนล มีเดีย จำกัด) ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน "แอล" "แอล เมน" และ "แอล เดคคอเรชั่น" บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากีโปสต์ - เอซีพี จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์-เอซีพี จำกัด) ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน "คลีโอ" และ บริษัท บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ เป็นนายหน้าขายโฆษณาให้กับต่างประเทศ ในปี 2539 บริษัท ตรีทศ ทรี-เจเนอเรชั่น จำกัด ได้เข้าดำเนินกิจการของบริษัท สยามโปสต์ จำกัด แทน และได้ปิดกิจการลงในปี 2541

ปี 2541 บริษัทได้ปิดแผนกแม็กกาซีน และขายหุ้นในบริษัทร่วมทุน "บจก. บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์" รวมทั้งปิดกิจการของบริษัทย่อย "อัลลายด์ นิวสเพเพอร์" ด้วย

ในกลางปี 2542 โครงการติดตั้งระบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อเชื่อมโยงการทำงานในส่วนของหน้าข่าวและหน้าโฆษณา และได้มีการปรับโครงสร้างการทำงานของกองบรรณาธิการบางกอกโปสต์ใหม่ ช่วงปลายปี 2542 บริษัทได้ยุติการผลิตนิตยสาร Tatler และได้เลิกกิจการบริษัท เวิลด์ เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เดือนพฤศจิกายนของปี 2543 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เว็บ แอดไวซอรี จำกัด เพื่อสร้างเว็บไซต์ด้านการเงินแห่งแรกในเมืองไทย แต่ไม่ประสบความสำเร็จ จึงเลิกกิจการในปลายปี 2544

ในระหว่างปี 2544 บริษัทมีความพยายามที่จะเข้าสู่ตลาดโฆษณาสมัครงาน จึงได้เริ่มผลิตและจำหน่ายนิตยสารชีวิตงานขึ้นมา แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ จึงต้องทำให้หยุดการผลิตในเดือนมกราคม 2545

นอกจากนั้นในรอบปี 2544 บริษัทยังได้เพิ่มส่วนต่างๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโปสต์ขึ้นมา อันจะเป็นประโยชน์และเพื่อสนองความต้องการแก่ผู้อ่านในกลุ่มต่างๆ โดยในส่วนของ Your Money จะนำเสนอข่าวทางการเงิน การธนาคาร ข้อมูลและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารการเงินและธุรกิจในชีวิตประจำวัน Learning Post จะเป็นส่วนที่นำเสนอบทความต่างๆ ที่ครอบคลุมหัวข้อข่าวที่สำคัญๆ ด้านการศึกษาในมุมมองของนักเรียน อาจารย์ นอกจากนี้ยังมีบทเรียนภาษาไทยที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านชาวต่างประเทศอีกด้วย

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทได้เตรียมการขยายธุรกิจเพิ่ม คือ ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันฉบับภาษาไทยฉบับใหม่ โดยในไตรมาสสุดท้าย บริษัทได้รับพนักงานใหม่สำหรับกองบรรณาธิการโปสต์ทูเดย์ และในเดือนพฤศจิกายน 2545 ได้มีการแนะนำหนังสือพิมพ์ใหม่ให้กับตัวแทนผู้ซื้อโฆษณาได้รับทราบ

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2546 บริษัทเปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใหม่ภายใต้ชื่อว่า "โปสต์ ทูเดย์" ซึ่งเป็นการนำเสนอหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันที่มีรูปแบบที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อรองรับกลุ่มผู้อ่านทั้งผู้อ่านโดยทั่วไปและกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านธุรกิจ ช่วงปลายปี 2546 แผนกหนังสือ ซึ่งเน้นการพิมพ์หนังสือภาษาอังกฤษได้หยุดธุรกรรมต่างๆ

ปี 2547 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโปสต์ มีอายุครบ 58 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโปสต์รูปแบบใหม่จึงได้เริ่มออกสู่สายตาประชาชนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยรูปแบบใหม่นี้มีความผสมผสานกันมากขึ้นระหว่างเนื้อหาข่าวที่เพิ่ม

มากขึ้นและการจัดวางเนื้อหาของข่าวที่เหมาะสม รวมถึงการเปิดตัว “THE MAGAZINE” นิตยสารแฟชั่นรายปักษ์แรกในบางกอกโพสต์ ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งถือว่าเพียงดำเนินงานมาเป็นปีที่ 2 ก็สามารถติดอันดับเป็นหนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก

ในระหว่างปี บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาคี โปสต์ จำกัดได้ร่วมลงทุนเปิดบริษัท เอชเอฟโปสต์-เอ็มซี จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด) เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แมรี แคลร์” ซึ่งในปัจจุบันนิตยสาร “แมรี แคลร์” ก็เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากผู้อ่านและผู้โฆษณาอย่างกว้างขวาง

ในเดือนกรกฎาคม 2548 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ทำการเปิดตัว “กูรู” นิตยสารสำหรับชาวเมืองโดยมีกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นผู้อ่านอายุ 20-35 ปี มีเนื้อหาเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์หลากหลายรูปแบบในเมือง ตลอดจนแหล่งท่องเที่ยวและสถานบันเทิงที่อยู่ในความนิยม และเมื่อ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้งหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยได้จัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีเดีย มีชื่อว่า “Post Digital” เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล

Post Digital ยังได้สร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกหลายรูปแบบ หนึ่งในนั้นก็คือ การจัดทำหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ในรูปแบบ “Smart Edition” ซึ่งผู้อ่านที่มีอินเทอร์เน็ตสามารถคลิกเข้าไปอ่านหนังสือพิมพ์ดังกล่าวได้อย่างง่ายดาย ไม่ว่าจะอยู่ ณ มุมใดของโลก โดยจะมีรูปสัญลักษณ์และสไตล์ที่เหมือนกับหนังสือพิมพ์จริงทุกอย่าง และที่สำคัญยังมีฟังก์ชันการทำงานอัจฉริยะอื่นๆ อาทิเช่น การสั่งให้ระบบอ่านหนังสือพิมพ์ให้ฟัง การแปลบทความในหนังสือพิมพ์เป็นภาษาต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงการเสนอบริการบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง ได้จัดตั้งเว็บไซต์งานใหม่ www.jobjob.co.th ที่ได้เปิดตัวครั้งแรกไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริการโฆษณาทางานสามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งในรูปแบบของสิ่งพิมพ์และออนไลน์ ซึ่งในปัจจุบันสื่อทั้ง 2 รูปแบบ นี้มีความเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น

การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ ที่ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 19 ไร่ ถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 และอยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที ได้เริ่มในเดือนพฤศจิกายน 2548 แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2549 และเริ่มติดตั้งเครื่องจักรในเดือนเดียวกันนี้ โรงพิมพ์เริ่มพิมพ์บางส่วนของหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และได้เริ่มพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทั้งฉบับเป็นครั้งแรกคือ ฉบับวันที่ 1 มิถุนายน 2550 โดยทำการปรับขนาดหนังสือพิมพ์ลงจากเดิมที่มีขนาดกว้าง 15.5 นิ้ว ลดลงเหลือ 14 นิ้ว และความสูงเดิม 22.75 นิ้ว เหลือ 21.5 นิ้ว ทำให้สามารถประหยัดกระดาษได้ถึงร้อยละ 12 ทั้งนี้ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยทำให้สามารถลดการสูญเสียกระดาษได้กว่าร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรเดิม

บริษัทได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเปิดศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่นี้อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์ใหม่แห่งนี้ นับเป็นการลงทุนที่สูงที่สุดเท่าที่ บริษัทเคยลงทุนมา

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์และกระจายเสียงทางวิทยุตามเป้าหมายทางกลยุทธ์ในการขยายช่องทางในการกระจายข่าวไปยังสื่อชนิดอื่นๆ

ข่าวโพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นรายการข่าวภาคภาษาไทยทางโทรทัศน์ความยาว 2 ชั่วโมง เริ่มแพร่ภาพผ่านระบบโทรทัศน์ดาวเทียมชนิด C-band เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 ทางช่อง Next Step ผู้ชมโทรทัศน์ดาวเทียมส่วนใหญ่อาศัยอยู่นอกกรุงเทพฯ และการแพร่ภาพผ่านระบบดาวเทียมนี้ยังเข้าถึงผู้ชมโทรทัศน์เคเบิลแบบเสียเงินในส่วนภูมิภาคอีกด้วย โดยทั้ง 2 ช่องทางนี้รวมกันสามารถเข้าถึงผู้ชมประมาณ 5 ล้านครัวเรือน นอกเหนือไปจากการขยายช่องทางในการกระจายข่าวแล้ว รายการโทรทัศน์ยังช่วยเสริมการประชาสัมพันธ์หนังสือพิมพ์ของบริษัทไปพร้อมๆ กัน และยังก่อให้เกิดรายได้จาก

การโฆษณาทางโทรทัศน์ รวมไปถึงช่วยเพิ่มยอดขายโฆษณาให้กับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ อีกด้วย เพราะเป็นการขายโฆษณาร่วมกันระหว่างสื่อโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์

เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ซื้อหุ้นร้อยละ 40 ของบริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการผลิต Business Radio ในขณะนั้นกระจายเสียงทาง FM 98.0

ในปี 2551 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้มีการปรับเนื้อหาของข่าวให้อ่านง่ายและปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ได้แทรก “My Life” แมกกาซีนรายสัปดาห์ฉบับใหม่เพิ่มขึ้น มีเนื้อหาเป็นแบบไลฟ์สไตล์ จุดประสงค์เพื่อดึงดูดนักอ่านรุ่นใหม่ และหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังได้ทำการเปลี่ยนรูปโฉมและสาระของหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ใช้ชื่อใหม่ว่า บางกอกโพสต์ซันเดย์ ซึ่งประกอบไปด้วยส่วน Spectrum ที่เสนอข่าวและเหตุการณ์ปัจจุบัน และ Brunch จะเป็นส่วนของแมกกาซีนแบบไลฟ์สไตล์ อีกทั้งในส่วนของข่าวกีฬาได้มีการปรับปรุงเช่นกัน เริ่มออกเป็นฉบับแรกในเดือนกันยายน 2551 ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังได้เพิ่ม Muse ในวันเสาร์ ซึ่งมีเนื้อหาเหมาะสมสำหรับผู้อ่านที่เป็นสตรี เพื่อเพิ่มยอดผู้อ่านและยอดโฆษณาของสินค้าสำหรับสตรีอีกด้วย

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้เปลี่ยนแปลงการใช้เครื่องหมาย “โพสต์ทูเดย์” ให้เป็นภาษาไทยเพื่อจัดความสับสนอันอาจเกิดจากเครื่องหมายเดิมที่มีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ สำหรับเนื้อหาได้ปรับใหม่เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งหัวข้อข่าวต่างๆ ในหน้าแรกของหนังสือพิมพ์ให้เป็นที่น่าสนใจ แต่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้เพิ่มในส่วนของการวิเคราะห์เศรษฐกิจและการเมืองซึ่งเขียนโดยนักวิเคราะห์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

สำหรับเว็บไซต์ บางกอกโพสต์ ได้ปรับปรุงแบบหน้าเว็บไซต์ใหม่เมื่อปลายปี 2551 โดยเน้นจุดยืนของเว็บไซต์ บางกอกโพสต์ในการเป็นช่องทางหลักในการเข้าถึงข่าวสารเกี่ยวกับประเทศไทยในภาคภาษาอังกฤษ ทำให้สามารถขยาย ผู้เข้าชมเว็บไซต์ออกไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัทธิของ บริษัทโพสต์-โอเอ็ม พลัส จำกัด และหุ้นสามัญของบริษัท โพสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “แมรี แคลร์” “แอล” และ “แอล เดคคอเรชั่น” เมื่อปลายปี 2550 และกลางปี 2551 ตามลำดับเพิ่มเติม ทำให้ปัจจุบันทั้งสองบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งหมด

ในปี 2552 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ก็ได้รับรางวัลเกียรติยศเพิ่มขึ้นจากรางวัลต่างๆ ที่เราได้รับมามากมาย เป็นรางวัลระดับนานาชาติจากธนาคารพัฒนาเอเชีย โดย คุณปรีชญา ยุทธมานพ ซึ่งเป็นผู้สื่อข่าวอาวุโสสายเศรษฐกิจของบางกอกโพสต์ ได้นำเสนอบทความเรื่อง “Government Policies Fail the Poor” ซึ่งตีพิมพ์ใน Spectrum ของฉบับ Sunday ในเดือนกรกฎาคมปีนี้ ซึ่งทางธนาคารพัฒนาเอเชียได้ประกาศให้บทความดังกล่าวเป็นบทความรองชนะเลิศอันดับหนึ่งในสาขา “ผลกระทบด้านความยากจนจากวิกฤตการณ์การเงินของโลก” และคุณปรีชญา ก็เป็นนักหนังสือพิมพ์ไทยเพียงผู้เดียวที่ได้รับรางวัลจากธนาคารพัฒนาเอเชียในปี 2552

สำหรับเกียรติยศอีกประการหนึ่งที่ทางหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับ ก็คือ การได้รับคัดเลือกจากสหภาพยุโรป หรือ อียู ให้บางกอกโพสต์เป็นสื่อทางการเพียงฉบับเดียวในการรายงานข่าวการประชุม Euro Green Days Forum ซึ่งจัดขึ้นในประเทศไทยในช่วงต้นเดือนตุลาคม 2552

หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ ยังคงประสบความสำเร็จทั้งในแง่ของธุรกิจ ยอดจำหน่าย และการได้รับการยอมรับอย่างสูงในกลุ่มผู้อ่าน โดยสิ่งที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ คือ การเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงอย่างไม่หยุดนิ่ง อาทิ หนังสือพิมพ์ฉบับวันเสาร์ ที่เพิ่มเช็ทซ์ใหม่ๆ เพื่อความหลากหลาย ได้แก่ โพสต์ทูเดย์สุดสัปดาห์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการเมืองเชิงวิเคราะห์ และรายงานที่น่าสนใจ “เซตสุดสัปดาห์” ที่เน้นข่าวดารากีฬา ต่างประเทศ โดยถือเป็นเช็ทซ์ที่ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากกลุ่มผู้อ่านใหม่ๆ รวมถึงลูกค้ายโฆษณา และเช็ทซ์ “COOL” ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขณะเดียวกัน สิ่งที่ดีเป็นโครงการใหม่ของ โพสต์ทูเดย์ ในปี 2552 คือ การจัดงาน POSTTODAY INVESTMENT EXPO 2009 ระหว่างวันที่ 6-8 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว เพื่อฉลองครบรอบ 6 ปี การจัดงานในครั้งนี้ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีทั้งในด้านรายได้ และภาพพจน์ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของธุรกิจที่พร้อมจะก้าวต่อไปสู่การพัฒนาในอนาคต

หนังสือพิมพ์สตีวเด้นท์ วีคลี่ ฉลองครบรอบ 40 ปี ในปี พ.ศ. 2552 และพร้อมก้าวเข้าสู่ศวรรษใหม่ในฐานะนิตยสารสำหรับวัยรุ่นเพียงฉบับเดียวในประเทศไทยที่น่าเสนอความบันเทิงควบคู่ไปกับความรู้เป็นภาษาอังกฤษทั้งเล่ม สตีวเด้นท์ วีคลี่ ยังคงเป็นที่ชื่นชอบไม่เพียงเฉพาะในกลุ่มผู้อ่านวัยรุ่น แต่รวมไปถึงผู้อ่านทุกวัยที่สนใจอ่านบทความที่น่าสนใจ ให้ความบันเทิง และช่วยพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษด้วย

สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ เปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่ม ทั้งหนังสือที่ต่อยอดกับหมวดหนังสือที่ตีพิมพ์อยู่แล้ว และหนังสือที่เปิดหมวดขึ้นมาใหม่ ด้วยทางเลือกหลากหลายนี้เอง ทำให้โพสต์บุ๊กส์ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้อ่านทุกเพศทุกวัย ทั้งกลุ่มลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่ และทำยอดขายในระดับที่น่าพอใจ เนื่องจากโพสต์บุ๊กส์สามารถตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกันของกลุ่มผู้อ่านได้อย่างลงตัว

Post Digital มีการเปิดตัวพอร์ทัลใหม่ (m.bangkokpost.com) เพื่อให้บริการข่าวจากเว็บไซต์บางกอกโพสต์บนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งช่วยขยายโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านคนรุ่นใหม่มากขึ้น นอกจากนี้ ในเว็บไซต์บางกอกโพสต์ยังมีพอร์ทัลในเครือช่าย Guru Bangkok Online (www.gurubangkok.com) ที่ให้บริการในการเป็นแหล่งรวมสังคมออนไลน์ของกลุ่มผู้ใช้ภาษาอังกฤษในกรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทยังมีเว็บไซต์ข่าวภาษาไทย คือ โพสต์ทูเดย์ ออนไลน์ (www.posttoday.com) ซึ่งเน้นการนำเสนอข่าวภาษาไทยในด้านสังคมและชุมชนธุรกิจของไทย ตลอดจนครอบคลุมไปถึงข่าวด่วนและฟังก์ชัน RSS เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่านยิ่งขึ้น และ jobjob website (www.jobjob.co.th) เป็นอีกพอร์ทัลหนึ่งของบริษัท เป็นเว็บไซต์จัดหางานแบบอัจฉริยะ ที่มีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่รวบรวมข้อมูลบริษัทชั้นนำต่างๆ มากมายในประเทศไทยเข้าไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ยังมีอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของการค้าทางดิจิทัล คือ digital front page printing (www.bangkokpost.com/digital frontpage) ผู้อ่านสามารถสั่งซื้อหน้าหนึ่งของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ฉบับวันใดก็ได้ นับตั้งแต่ที่หนังสือพิมพ์เริ่มตีพิมพ์เป็นฉบับแรก โดยจะพิมพ์ลงบนกระดาษคุณภาพดี ใสกรอบ และบริการจัดส่งให้ถึงมือลูกค้า ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นบุคคลทั่วไป โรงแรม ร้านอาหาร ฯลฯ ที่ต้องการหนังสือพิมพ์หน้าหนึ่งแบบดิจิทัลเพื่อเป็นของขวัญให้กับเพื่อนและลูกค้าในวันเกิด หรือในโอกาสพิเศษต่างๆ

สำหรับสื่ออื่น ๆ บริษัทได้ผลิตหลากหลายรายการคุณภาพออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์และวิทยุ ภายใต้การดูแลและสนับสนุนจากกองบรรณาธิการของบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 รายการต่างๆ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในแข่งขัน ทั้งในด้านเนื้อหาและการผลิต และปัจจุบัน หนึ่งในรายการของเราได้รับการจัดอันดับโดยผู้ชมของ TNN 24 ให้เป็นผู้ผลิตรายการยอดเยี่ยมของสถานี

มกราคม พ.ศ. 2552 เปลี่ยนเครือข่ายจาก Next Step TV มาเป็น ทูริ วิชั่นส์ ช่อง 8 (TNN 2) โดยเปลี่ยนการออกอากาศ 2 รายการ คือ “สุรนนท์วันนี้” ซึ่งเป็นรายการที่นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในด้านข่าว การให้แง่คิดภาพจำลอง และทฤษฎีทางธุรกิจ และรายการ “โพสต์ทูเดย์ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการวิเคราะห์เจาะลึกการเมืองและเศรษฐกิจ กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เริ่มออกอากาศรายการใหม่ “เจาะข่าว เล่าความ” ทาง ทูริวิชั่น ช่อง 7 (TNN 24) นำเสนอข่าวและวิเคราะห์ข่าว โดยผู้วิเคราะห์ข่าวรับเชิญจาก โพสต์ทูเดย์ และบางกอกโพสต์ รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2552

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2552 เสนอรายการของบางกอกโพสต์ ในชื่อ “Postscript รู้จริง รู้ทัน” ในรูปแบบการคุยข่าวประจำวัน โดยมีแขกรับเชิญมาพูดคุยเนื้อหาในประเด็นสำคัญๆ ทางด้านธุรกิจและสังคม ออกอากาศทางสถานี TNN 24

ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2552 ยกเลิกรายการ 2 รายการที่ออกอากาศทาง โทรทัศน์ ช่อง 8 (TNN 2) เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์รายการใหม่ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ที่ออกอากาศทางช่อง 5 ได้อย่างเต็มที่ รายการใหม่นี้นำเสนอเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2553 มีเนื้อหาเกี่ยวกับด้านธุรกิจ ผลิตรายการโดยกองบรรณาธิการโพสต์ทูเดย์ และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554 ได้เปลี่ยนชื่อรายการเป็น “ธุรกิจติดดาว”

ในส่วนของการวิทยุ เริ่มโครงการใหม่ FM 101 RR ONE Radio Report ONE เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 โดยร่วมมือกับ บริษัท คลิก เรดิโอ จำกัด การตัดสินใจครั้งนี้มาสู่การสร้างห้องส่งวิทยุใหม่ เพื่อให้สามารถจัดรายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการสดได้ รายการนี้นำเสนอเนื้อหาและจัดรายการโดย โพสต์ทูเดย์ เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ออกนิตยสารอเมริกันยอดนิยมในภาคภาษาไทย ฉบับใหม่ คือ “Martha Stewart Living”

ในปี 2553 บางกอกโพสต์มุ่งมั่นขยายการนำเสนอเนื้อหาสาระสู่หลากหลายช่องทางสื่อสาร โดยนอกเหนือจากหนังสือพิมพ์และฉบับออนไลน์แล้ว ยังเริ่มจัดทำข่าวและบทวิเคราะห์ข่าวภาษาอังกฤษเป็นประจำทุกวันทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 ในรายการ Morning Focus และในเดือนสิงหาคม 2553 บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์รายแรกในประเทศไทยที่จัดทำหนังสือพิมพ์ 3 มิติทั้งภาพข่าวและโฆษณา พัฒนาการที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การปรับองค์กรของฝ่ายบรรณาธิการข่าวให้ถึงพร้อมด้วยอุปกรณ์การสื่อสารหลายทางเต็มรูปแบบ และได้เริ่มปฏิบัติตามแผนงานผนวกรวม Outlook กับเช็คนรายสัปดาห์อื่นๆ ได้แก่ Horizon, Motoring, Real Time, Database และ My life เข้าด้วยกันแล้วปรับให้เป็นเช็คนสารคดีพิเศษใหม่ Life ซึ่งเปิดตัวเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2554

ทางด้านโพสต์ ทูเดย์ ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดหนังสือพิมพ์ธุรกิจและเศรษฐกิจในประเทศไทย พร้อมด้วยพัฒนาการสำคัญโดยการเข้าร่วมผลิตข่าวกับสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 โดยจัดตั้งบริษัทโพสต์ นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการ ส่วนเนื้อหาของหนังสือพิมพ์ได้มีการปรับเปลี่ยนให้มีการวิเคราะห์เจาะลึกมากยิ่งขึ้น แต่ยังคงบุคลิกของโพสต์ทูเดย์ ที่ทำข่าวให้ง่ายต่อการเข้าใจอันนำไปสู่การเสนอข่าวด้วยกราฟิกมากยิ่งขึ้น

สตูดิโอ วีคลี่ ก้าวเข้าสู่ปีที่ 42 ด้วยย่างก้าวที่แข็งแกร่ง พร้อมมุ่งสู่ศักราชใหม่ของการศึกษาภาษาอังกฤษและความบันเทิงในประเทศไทยด้วยการออกแบบที่ตื่นตา การเปลี่ยนแปลงการจัดวางหน้าและเนื้อหาสาระเพื่อให้ทันยุคสมัย ความสดใหม่อยู่เสมอ และพร้อมที่จะเข้าสู่ผู้อ่านกลุ่มใหม่ด้วยทางเลือกใหม่ผ่านสื่อดิจิทัล โดยการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มขนาดของเครือข่ายสังคม และเพิ่มเครื่องมือบนมือถือเพื่อทำให้การเรียนรู้กับสตูดิโอ วีคลี่ นั้นง่ายและสะดวก ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนหรือเวลาใดก็ตาม

แผนกดิจิทัล มีเดียเป็นองค์ประกอบสำคัญในกลยุทธ์ของ โพสต์ พับลิชชิ่ง ในการจัดส่งข่าวและข้อมูลผ่านช่องทางสื่ออันหลากหลาย ในด้านข่าวและข้อมูลออนไลน์นั้น บางกอกโพสต์ ออนไลน์ (www.bangkokpost.com) ติดอันดับพอร์ทัลข่าวภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยจากการประเมินโดย Alexa และ Truehits ซึ่ง มีการเปิดตัวบริการไดเร็กทอรีและแผนที่ออนไลน์เพื่อให้ข้อมูลด้านธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ บ้านเกิด อสังหาริมทรัพย์ และการศึกษาในประเทศไทยปัจจุบัน นอกจากนี้บางกอกโพสต์ออนไลน์ยังสามารถเข้าชมผ่านมือถือและแอปพลิเคชันในไอโฟน ส่วนทางด้านดิจิทัลคอนเทนต์ได้มีการเปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันฉบับออนไลน์ที่สามารถให้บริการพิเศษที่เด่นๆ ได้หลากหลาย อาทิ ไฟล์เสียง แพลตฟอร์มข่าวเป็นภาษาต่างๆ บล็อก นอกจากนี้ยังเดินทางไปให้บริการข่าวด่วนผ่าน SMS ทางมือถือทั้งในภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย

เช็คนไลฟ์ เป็นเช็คนสารคดีใหม่ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่เปิดตัวเมื่อเดือนมกราคม 2554 ได้รับการตอบรับอย่างดี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังเสนอข่าวในสื่อหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องโดยได้ออกนิตยสารดิจิทัลภาษาอังกฤษรายเดือนชื่อ ไทยแพ็ด เมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้จัดเปิดตัว “โพสต์ทูเดย์สมาทไฟแนนท์” เป็นสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษรายเดือนแทรกในหนังสือพิมพ์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2554 มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเงินส่วนบุคคล และการบริหารจัดการความมั่งคั่ง มีการดำเนินการที่ดีและได้ขยายกลุ่มผู้อ่านในตลาดธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก กิจกรรมของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ที่จัดร่วมกับภาคการธนาคารเป็นการเพิ่มการขยายฐานผู้อ่านในตลาดธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก การขยายตัวด้านมัลติมีเดียของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ในสองปีที่ผ่านมาจะช่วยสร้างกำไรและการขยายตัวของยอดขายหนังสือพิมพ์ในปี 2555

บริษัทได้เปิดตัว หนังสือพิมพ์ M2F เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย แจกฟรี หนังสือพิมพ์ M2F มียอดพิมพ์จำนวน 400,000 ฉบับต่อวันและแจกจ่ายไปยังจุดแจกประมาณ 200 จุดใจกลางกรุงเทพฯ รวมถึงสถานีรถไฟ และรถไฟฟ้าใต้ดิน ตั้งแต่ วันจันทร์ถึงวันศุกร์

ผู้อ่านให้การตอบรับต่อกิจกรรมและข่าวทางการตลาดของหนังสือพิมพ์ M2F อย่างเกินความคาดหมาย โดยกลุ่มเป้าหมายของหนังสือพิมพ์ M2F คือ กลุ่มคนทำงานในเขตกรุงเทพมหานคร บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบยอดพิมพ์และแจกหนังสือพิมพ์โดย Hong Kong Audit Bureau of Circulation และผลการตรวจสอบครั้งแรกประมาณเดือนพฤษภาคม 2555 ซึ่งเป็นช่วงเวลาเดียวกันกับการประกาศผลการสำรวจผู้อ่านของเนลสัน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในการขายโฆษณาพิเศษ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าโฆษณาที่ไม่ได้ลงโฆษณากับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ เช่นกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าอุปโภค ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจการค้าขนาดใหญ่ และแฟชั่น

จากการที่หนังสือพิมพ์ M2F เป็นที่ยอมรับอย่างรวดเร็วในกลุ่มของคนทำงานในกรุงเทพมหานคร บริษัทตัดสินใจที่จะปรับปรุงระบบงานทางเว็บไซต์โดยเปิดรับลงโฆษณาทางหน้า M2FJob ร่วมกับเว็บไซต์ M2FJob.com

นิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยมีผลการดำเนินงานที่ดีในปี 2554 “คลีโอ” มีผลการดำเนินการที่ดีมากในด้านของรายได้โฆษณา และยอดขาย “แอล” มีรายได้โฆษณามากเป็นพิเศษ เป็นการยืนยันถึงการเป็นที่หนึ่งในประเทศในด้านแฟชั่นและความงาม แม้ว่าจะมีการแข่งขันค่อนข้างสูงแต่ “แอล เดคคอเรชั่น” ได้จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนนักออกแบบรุ่นใหม่ของไทย ในงาน ELLE Decoration Young Talent Design Project 2011 อย่างเต็มที่

ฝ่ายบรรณาธิการและฝ่ายการตลาดของ นิตยสาร Marie Claire ร่วมกันจัดงานมอบรางวัลด้านความงามประจำปีครั้งที่ 1 ซึ่งทำให้มีความแข็งแกร่งในตลาดต่อผู้ลงโฆษณาแสดงให้เห็นถึงความมั่นใจด้านความงาม

ในปลายปี 2554 บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลมีเดีย จำกัด ได้ออก นิตยสารฉบับใหม่ชื่อ Science Illustrated ที่ฉีกแนวจากนิตยสารสำหรับผู้หญิงในกลุ่ม Science Illustrated เป็นนิตยสารของเดนมาร์ก ซึ่งประเทศไทยเป็นประเทศแรกในเอเชียตีพิมพ์เป็นภาษาท้องถิ่นจากทั้งหมด 22 ประเทศทั่วโลก บริษัทไม่มุ่งหวังจะหารายได้จากการขายโฆษณาแต่จะเป็นรายได้ที่มาจากค่าโฆษณาหลัก

บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางธุรกิจในด้านอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลประเภทต่างๆ เว็บไซต์ของบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ มุ่งมั่นที่จะเป็นหน้าต่างของประเทศไทย บริษัทขยายการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการโทรทัศน์ออกอากาศทาง TNN 24 และสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 นอกจากนี้ บริษัทขยายการผลิตโดยร่วมผลิตรายการข่าวทางช่อง 11 กรมประชาสัมพันธ์ ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท และรายการวิทยุในภาคภาษาไทยกระจายเสียงทางสถานี FM 101.0 อีกด้วย

ในปี 2556 บางกอกโพสต์ได้เพิ่มเซ็กชั่น “ASIA FOCUS” เสนอข่าวธุรกิจและการลงทุนในภูมิภาค เพื่อขยายฐานผู้อ่านในภูมิภาคเอเชียและเตรียมพร้อมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่กำลังจะเกิดขึ้น ซึ่งเซ็กชั่นใหม่นี้ออกเป็นรายสัปดาห์และได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี โดยวางเป้าหมายเพื่อพัฒนาการนำเสนอข่าวสารที่เกี่ยวกับบรรยากาศและผลพวงของธุรกิจภูมิภาค เมื่อประเทศไทยก้าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงข่ายชุมชนธุรกิจระดับภูมิภาคที่กว้างใหญ่ พร้อมทั้งเปิดตัวนิตยสารรายเดือน (ภาษาอังกฤษ) “THE MAGAZINE”

สำหรับโพสต์ทูเดย์ได้ปรับปรุงนิตยสารที่ออกทุกวันเสาร์ @weekly ให้ครอบคลุมข่าวเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของคนเมือง ชาวบ้านเท็ง ชาวท่องเที่ยว และการตกแต่งบ้าน ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเพิ่มขึ้น นอกจากนี้เว็บไซต์ของโพสต์ทูเดย์ยังคงขยายตัวและได้รับความนิยมมากขึ้นเรื่อยๆ โดยที่มีการปรับปรุงเนื้อหาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มียอดแฟนเพจเพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด

“สตีเวนท์ วิกลี่” เดินทางเข้าสู่ปีที่ 46 ด้วยความภาคภูมิใจในประวัติศาสตร์อันยาวนาน และยังคงมุ่งมั่นก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง เป็นเวลากว่า 4 ทศวรรษแล้วที่ สตีเวนท์ วิกลี่ ได้รับการยอมรับว่าเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาของเยาวชนไทยมาหลายรุ่นหลายสมัย ท่ามกลางเทคโนโลยีสื่อสารที่ทันสมัย สตีเวนท์ วิกลี่ ก็ได้พัฒนาตัวเองให้ทันยุคสมัย ดึงดูดกลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่

เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งบนสื่อสังคม ในปีที่ผ่านมา สตีเวนท์ วิกลี่ เปิดตัวแอปพลิเคชันบนมือถือ ที่ผู้อ่านสามารถเข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลาและรองรับความนิยมสมาร์ตโฟนและแท็บเล็ตที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เนื้อหาของ สตีเวนท์ วิกลี่ ครอบคลุมถึงบทสัมภาษณ์พิเศษทั้งดาราดาวไทยและนานาชาติ ข่าวล่าสุดในวงการบันเทิง ข่าวสารเกี่ยวกับการศึกษา และเคล็ดลับในการทำข้อสอบ

สื่อสิ่งพิมพ์และกลุ่มธุรกิจต่างๆ รวมทั้งกลุ่มนิตยสารในเครือ ยังคงให้การสนับสนุนการจัดอีเวนต์หลากหลายอย่างต่อเนื่อง ทั้งอีเวนต์ทางด้านธุรกิจ แฟชั่น และไลฟ์สไตล์ ซึ่งช่วยทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อ่านกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงสร้างรายได้จากการโฆษณา เช่น Luxury Living, Bangkok Career Expo, Investment Expo, 50 หมู่โมสโตในฝัน Cleo, Elle Fashion Week เป็นต้น

ปลายปี 2556 แม้ว่ากลุ่มบริษัทไม่ชนะการประมูลคลื่นความถี่เพื่อขอรับใบอนุญาตให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลที่รัฐบาลจัดขึ้น แต่กลุ่มบริษัทเล็งเห็นศักยภาพในการสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากการดำเนินงานด้านข่าวโทรทัศน์และการผลิตคอนเทนต์เชิงธุรกิจและไลฟ์สไตล์ให้แก่ผู้ประกอบการทีวีดิจิทัล 24 ช่องใหม่ และช่องแอนะล็อกเดิม นอกจากนี้ ยังร่วมกับพันธมิตรธุรกิจโทรทัศน์กลุ่มต่างๆ เข้าเวลาออกอากาศจากประกอบการทีวีดิจิทัล และดำเนินการผลิตรายการออกอากาศของตัวเองซึ่งกลุ่มบริษัทจะหาแหล่งรายได้ใหม่จากการโฆษณาบนสื่อในรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วนี้ ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทบรรลุรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการผลิตรายได้ที่สมดุลยิ่งขึ้นตลอดระยะเวลาอีก 3-5 ปีข้างหน้า

ปลายปี 2556 กลุ่มนิตยสารเปิดตัวนิตยสาร Forbes ฉบับภาษาไทย ซึ่งเป็นนิตยสารที่มีชื่อเสียงของสหรัฐอเมริกา มาช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้แก่แบรนด์ของกลุ่มบริษัท ในฐานะแหล่งข้อมูลระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก ที่มีชื่อเสียงและมีความน่าเชื่อถือในด้านเนื้อหาทางธุรกิจ ส่วนหัวนิตยสารแฟชั่นและไลฟ์สไตล์อื่นๆ ที่เปิดตัวในปี 2556 ได้แก่ “แอล เมน” “Fast Bikes” และ “Cycling Plus” ทั้งหมดนี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถดึงดูดกลุ่มผู้อ่านและผู้โฆษณาให้ขยายวงกว้างขึ้นบนพื้นฐานการเติบโตที่ยั่งยืน และได้ปิดนิตยสาร Martha Stewart Living ในเดือนธันวาคม

ในปี 2557 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ฉลองครบรอบ 68 ปีด้วยรูปแบบออนไลน์ที่ดึงดูดผู้อ่านได้มากกว่า 70,000 ครั้งต่อวัน ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์เตรียมฉลองครบรอบ 12 ในปี 2558 ด้วยการเพิ่มยอดผู้อ่านหนังสือพิมพ์ออนไลน์ไปถึง 350,000 ครั้งต่อวัน และผู้ติดตามเฟสบุ๊คถึง 2 ล้านคน

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทโพสต์ทูเดย์ยังคงมุ่งมั่นรักษาตำแหน่งความเป็นผู้นำในธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ด้วยการนำเสนอสิ่งพิมพ์ที่เป็นที่ยอมรับและข้อมูลที่เชื่อถือได้ อาทิ หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ ‘บางกอกโพสต์’ ที่ฉลองครบรอบ 69 ปี ในปี 2558 และมีชื่อเสียงด้านข่าวสารที่เชื่อถือได้ ทั้งข่าวใหม่รายวัน ข่าวธุรกิจ และสารคดีพิเศษที่เกี่ยวข้องกับสังคมและไลฟ์สไตล์ของคนยุคปัจจุบัน หนังสือพิมพ์รายวันแนวธุรกิจภาษาไทย ‘โพสต์ทูเดย์’ ที่ฉลองครบรอบ 12 ปี เมื่อปี 2558 หนังสือพิมพ์แจกพรีรายวันภาษาไทย ‘M2F’ ที่ฉลองครบรอบ 4 ปี ในปี 2558 มีเนื้อหาครอบคลุมทั้งข่าวสารและไลฟ์สไตล์

ได้รับความนิยมสูง และเป็นผู้นำในตลาดสิ่งพิมพ์แจกฟรี และหนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ ‘สตีวเด้นท์ วีคลี่’ หรือ S Weekly ในปัจจุบัน ที่ถือเป็นแหล่งของการเรียนรู้ภาษาอังกฤษสำหรับนักเรียนไทย ด้วยเนื้อหาสาระ ทั้งข่าว บันเทิง สารคดี พิเศษ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทโพสต์ยังมีนิตยสารหัวต่างประเทศชั้นนำต่างๆ ที่มีเนื้อหาสาระครอบคลุมเรื่องแฟชั่น ตกแต่ง บ้าน งานอดิเรก และไลฟ์สไตล์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทโพสต์จึงยังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์สื่อสิ่งพิมพ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้บริการที่เกี่ยวข้อง โดยเพิ่มหัวหนังสือและเนื้อหาสาระใหม่ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนหรือร่วมสนับสนุนการจัดงานอีเวนต์สำคัญๆ เพื่อตอกย้ำการรับรู้และจดจำของผู้บริโภค รวมทั้งขยายฐานผู้อ่านและฐานผู้ซื้อโฆษณาให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

ในขณะเดียวกัน ตั้งแต่ปี 2557 กลุ่มบริษัทโพสต์ได้เริ่มดำเนินการตามกลยุทธ์ที่มีเป้าหมายที่จะทำให้กลุ่มบริษัทอยู่ในตำแหน่งที่มั่นคง ด้วยการนำเสนอข้อมูล ข่าวสารทั้งที่มีอยู่และข่าวใหม่ ซึ่งได้นำเสนอผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ของบริษัทมาต่อยอดไปนำเสนอผ่านสื่อดิจิทัลที่เกิดขึ้นใหม่ในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งผ่านอุปกรณ์มือถือดิจิทัลที่หลากหลาย (บริการสมาชิกออนไลน์เพื่อให้บริการข้อมูลเฉพาะด้าน รวมถึงข่าวทั่วไปล่าสุด ข่าวธุรกิจ สารคดีพิเศษ ข้อมูลด้านการท่องเที่ยว บันเทิง และร้านอาหาร) เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าคนไทยรุ่นใหม่ที่ยื่นชอบเทคโนโลยีสมัยใหม่ โดยเฉพาะเมื่อมีเครือข่ายระบบ 4G ลูกค้าที่เสพติดอุปกรณ์มือถือและเทคโนโลยีจะได้รับประโยชน์ยิ่งขึ้นจากการเชื่อมต่อที่ไร้ขีดจำกัดนี้

กลยุทธ์ด้านสื่อดิจิทัลของกลุ่มบริษัทโพสต์ มุ่งเน้นที่จะมีบทบาทสำคัญในธุรกิจกระจายเสียงและภาพทางทีวีดิจิทัล โดยผ่านการดำเนินธุรกิจของ บริษัท โพสต์ ทีวี จำกัด ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์และคอนเทนต์ให้แก่ผู้ประกอบการทีวีดิจิทัล จนถึงช่วงกลางปี 2559 จึงได้ปรับกลยุทธ์ใหม่ โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่บริษัทได้เปรียบในการแข่งขันแทน

ในช่วงเดือนกันยายน 2558 กลุ่มบริษัทโพสต์ได้ลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 51 ของ บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการร่วมทุนเข้าซื้อธุรกิจผลิตรายการสื่อดิจิทัลขนาดกลาง เพื่อขยายการดำเนินการด้านสื่อดิจิทัล และสร้างรายได้ให้มากยิ่งขึ้น ทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้ธุรกิจของโพสต์ ทีวี ในการเพิ่มการผลิตเนื้อหาให้กับช่องทีวีระบบดิจิทัลและแอนะล็อก

ในส่วนของสื่อหนังสือพิมพ์ ได้มีการลดบทบาทในส่วนของการผลิตนิตยสารแฟชั่น ภาษาอังกฤษ รายเดือน The Magazine หันมามุ่งเน้นการนำเสนอข้อมูลคุณภาพด้านข่าวสารของหนังสือพิมพ์ทั้ง 3 ฉบับ อันเป็นจุดแข็งที่ทำให้กลุ่มบริษัทโพสต์ยังคงรักษาตำแหน่งความเป็นผู้นำในธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์มาจนถึงปัจจุบัน มีการปรับชื่อของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ รายสัปดาห์ Student Weekly มาเป็น S Weekly เพื่อความกระชับและง่ายต่อการจดจำของผู้อ่าน รวมไปถึงการควบรวมธุรกิจโพสต์พรีนต์ที่รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์พาณิชย์เข้ากับกิจการโรงพิมพ์ เป็นการปรับโครงสร้างเพื่อรับมือกับสถานการณ์แข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากการรับจ้างผลิตไม่ใช่ Core Business ของกลุ่ม จึงควบรวมหน่วยย่อยทางธุรกิจเพื่อหาช่องทางดำเนินงานที่เพิ่มมูลค่าต่อไปในอนาคต

กลยุทธ์ทั้งหมดตามที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น มีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อสร้างฐานธุรกิจที่มั่นคงให้กลุ่มบริษัทโพสต์ภายในระยะเวลา 3-5 ปี และสามารถสร้างรายได้จากการผสมผสานธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์แบบดั้งเดิมและธุรกิจสื่อใหม่ในรูปแบบดิจิทัล ตามวิสัยทัศน์ที่กลุ่มบริษัทโพสต์ได้กำหนดไว้ตั้งแต่เริ่มแรก และสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน นอกจากนี้ กลยุทธ์ด้านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัล ยังมุ่งส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทโพสต์ขยายฐานผู้อ่านและผู้ชมให้ลึกและกว้างขึ้นกว่าเดิม

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

บริษัท โปสท แพคเกจจิง จำกัด (มหาชน) ฉลองครบรอบการดำเนินธุรกิจเป็นปีที่ 70 ในปี 2559 นี้ ในฐานะผู้จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ (หนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ) หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ (หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย) หนังสือพิมพ์ M2F (หนังสือพิมพ์ข่าวและไลฟ์สไตล์รายวันภาษาไทยแจกฟรี วันจันทร์ถึงวันศุกร์) และหนังสือพิมพ์สตีเวนส์ วิกลี่ หรือ S Weekly ในปัจจุบัน(หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ สำหรับกลุ่มนักเรียนมัธยม นักศึกษามหาวิทยาลัย และผู้อ่านทั่วไป)

ในปี 2555 กลุ่มบริษัทโปสทได้บุกเบิกผลิตหนังสือพิมพ์ M2F แจกฟรีรายวันจันทร์ถึงศุกร์และแจกจ่ายตรงถึงกลุ่มคนทำงานระดับวิชาชีพที่อาศัยอยู่ในเมืองและคนเดินทางไปกลับเป็นประจำจากออฟฟิศในกรุงเทพฯ

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทในปี 2489 กลุ่มบริษัทโปสทได้พัฒนาและขยายธุรกิจการพิมพ์ข่าวสารและสาระและธุรกิจการจัดจำหน่ายด้วยการริเริ่มเชิงกลยุทธ์มาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ครอบคลุมสื่อและกิจกรรมรูปแบบอื่น ๆ ที่เป็นที่ยอมรับรวมทั้งผลิตภัณฑ์ทางการสื่อสารและบริการที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อรักษาและขยายการเข้าถึงฐานกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้นได้แก่

- กลุ่มบริษัทโปสท ดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยได้แก่บริษัท โปสท อินเทอร์เน็ตซันแนล มีเดีย จำกัด บริษัท โปสท ไอเอ็มพลัส จำกัด และ บริษัทร่วมทุน บริษัท โปสท-เอซีที จำกัด จัดพิมพ์และจัดจำหน่ายนิตยสารหัวต่างประเศยอดนิยมต่างๆ ฉบับภาษาไทย ที่ครอบคลุมเนื้อหาข่าวสาร ทั้งธุรกิจ สังคม แฟชั่น ตกแต่งบ้าน ไลฟ์สไตล์ และท่องเที่ยว อาทิ นิตยสารแอล แอลแมน แอล เดคคอเรชั่น แมรี แคลร์ ไฮแอนซ์ อิลลัสเตรเต็ด ไชคิลิ่ง พลัส ฟอর্বิส และคลีโอ

- กลุ่มบริษัทโปสท ได้ตัดสินใจปรับเปลี่ยนการดำเนินงานของบริษัท โปสท ทีวี จำกัด เมื่อตอนกลางปี 2559 โดยหันมาลงทุน กับบริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์ขนาดกลาง ให้กับช่องทีวีระบบดิจิตอลและอนาล็อก ซึ่งกลุ่มบริษัทโปสท มีหุ้นอยู่คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด

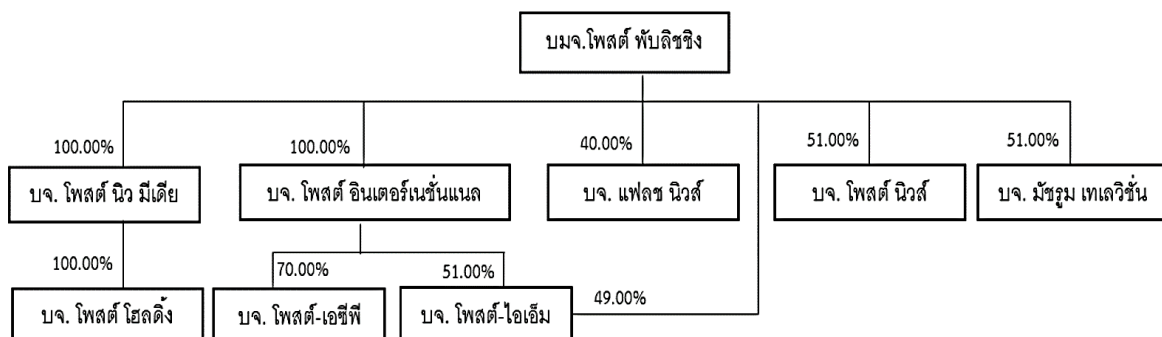
- การกระจายเสียงและการสื่อสารบริการข้อมูลข่าวสาร ทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย ผ่านสื่อดิจิตอล และแอปพลิเคชันบนมือถือ ให้แก่สมาชิกผู้อ่านชาวไทยและชาวต่างประเทศ มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้เว็บไซต์ bangkokpost.com และ posttoday.com เป็นหน้าตาของโลกสู่ประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีสื่อดิจิตอลรูปแบบอื่นและแอปพลิเคชันบนมือถือ (สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ในสำนักงานหรือบ้าน แล็บท็อป และอุปกรณ์มือถือดิจิตอล ที่กลุ่มลูกค้าคนไทยรุ่นใหม่ชื่นชอบ) ซึ่งพร้อมนำเสนอข่าวชุมชนชาวต่างประเทศทั่วโลก ข่าวธุรกิจ รวมทั้งเนื้อหาเชิงไลฟ์สไตล์ สาระบันเทิง และบริการด้านอาหาร ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้เหมาะสมกับไลฟ์สไตล์ชีวิตคนเมืองของไทยในปัจจุบัน ในส่วนเว็บไซต์ทางภาษาไทยของ M2F เว็บไซต์สมัครงานภาษาอังกฤษของบางกอกโพสต์ และเว็บไซต์พอร์ทัลสมัครงานออนไลน์อื่น ต่างก็มุ่งที่จะเข้าถึงกลุ่มนายจ้างและลูกจ้างเป้าหมาย

- ธุรกิจสำนักพิมพ์ของกลุ่มบริษัทโปสท ซึ่งจัดพิมพ์หนังสือต่างประเทศขายดี ฉบับแปลเป็นภาษาไทย รวมทั้งหนังสือที่น่าสนใจ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่เขียนโดยนักข่าวและคอลัมนิสต์ของกลุ่มบริษัทโปสท และนักเขียนไทยที่มีชื่อเสียงครอบคลุมเนื้อหาที่น่าสนใจอย่างหลากหลายและกว้างขวาง ทั้งทางธุรกิจ การบริหารจัดการ ประวัติศาสตร์ในภูมิภาค วัฒนธรรมและศิลปะในภูมิภาคและท้องถิ่น รวมทั้งอัตชีวประวัติที่สร้างแรงบันดาลใจ

บริษัท โปสท แพคเกจจิง จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาและเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเปิดตัวสื่อรูปแบบใหม่ ๆ ผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนหนังสือหัวใหม่ๆ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ นั่นคือ การรักษาความเป็นผู้จัดพิมพ์ เผยแพร่ และจัดจำหน่ายชั้นนำ ด้านผลิตภัณฑ์สื่ออันหลากหลายของประเทศไทย

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แผนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
หนังสือพิมพ์		
หนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาอังกฤษ)	BANGKOK POST	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทย)	โพสต์ทูเดย์	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทย)	M2F	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ (ภาษาอังกฤษ)	S WEEKLY	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาอังกฤษ)	GURU (รายสัปดาห์) LIFE (รายวัน) MUSE (รายสัปดาห์) SPECTRUM (รายสัปดาห์) BRUNCH (รายสัปดาห์) WEEKEND SPORT (รายสัปดาห์)	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาไทย)	Smart Finance (รายเดือน) Mag Z (รายสัปดาห์)	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
สำนักพิมพ์	Post Book	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
เว็บไซต์หางาน	M2F JOB	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
ข้อความ SMS	ข้อความภาษาอังกฤษ/ไทย	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นิตยสาร		
นิตยสารรายเดือน (ภาษาไทย)	ELLE ELLE MEN ELLE DECORATION Marie Claire Forbes Science Illustrated Cycling Plus	บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย
นิตยสารรายเดือน (ภาษาไทย)	CLEO	บจ. โปสต์-เอซีที

1.3.2 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในปัจจุบันเป็นดังนี้



หมายเหตุไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน และไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากเกินกว่า 10%

1.3.3 รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557		ปี 2556	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
หนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ งานพิมพ์ เชิงพาณิชย์ นิตยสารฉบับแทรก เว็บไซต์ทางาน ข่าว ด่วน SMS รายการ โทรทัศน์	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง	100.0	1327.2	71.2	1,696.9	76.7	1,804.8	80.7	2,036.9	82.3
ผลิตนิตยสาร	บจ. โพสต์ อินเตอร์ เนชั่น แนล มีเดีย	100.0	270	14.5	340.4	15.4	358.4	16.1	254.9	10.3
ลงทุน	บจ. โพสต์-ไอ เอ็ม พลัส	100.0	-	-	-	-	0.3	0.0	48.6	2.0
	บจ. โพสต์ โฮลดิ้ง	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	บจ. โพสต์ นิว มีเดีย	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตคอนเทนต์และ รายการโทรทัศน์	บจ. โพสต์ ทีวี	100.0	35.4	1.9	76.5	3.5	20.7	0.9	-	-
	บจ. มัชรูม เทเลวิชั่น	51.0	171	9.2	58.8	2.7	-	-	-	-
ผลิตนิตยสาร	บจ. โพสต์-เอเชียที	70.0	-	-	-	-	-	-	77.5	3.1
ผลิตรายการข่าว	บจ. โพสต์ นิวส์	51.0	-	-	-	-	-	-	29.1	1.2
รายได้อื่น			50.6	2.7	27.7	1.2	26.0	1.2	27.9	1.1
ส่วนแบ่งกำไรจาก กิจการร่วมค้า			11.0	0.5	11.3	0.5	24.9	1.1	-	-
รวมทั้งสิ้น			1,865.2	100.0	2,211.6	100.0	2,235.1	100.0	2,474.9	100.0

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

2.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ "S Weekly" นิตยสารฉบับแทรก นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด รวมทั้งการให้บริการข่าวสารข้อมูลทางโทรศัพท์และวิทยุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- บางกอกโพสต์ฉลองครบรอบปีที่ 70 ในปี 2559 พร้อมกับกลุ่มบริษัทโพสต์ด้วยความมั่นใจในตำแหน่งผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษในประเทศไทย ในด้านยอดพิมพ์ ฐานผู้อ่าน และรายได้โฆษณา ของทั้งสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัล ในฐานะที่เป็นหนึ่งในแหล่งข่าวที่ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถือมากที่สุดในประเทศไทยและภูมิภาคหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์จึงได้รับการยอมรับว่าเป็นสื่อคุณภาพสูงที่มีความที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ลงโฆษณาและนักการตลาดที่มีความต้องการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มีการศึกษาและมีฐานะมั่นคง ปัจจุบันบริการสมัครสมาชิกหนังสือพิมพ์แบบออนไลน์กำลังได้รับความนิยมมากขึ้นเรื่อยๆ มีผู้ใช้งานมากกว่า 70,000 ครั้งต่อวันและสามารถเข้าถึงฐานผู้อ่านรุ่นเยาว์ที่เกาะติดสื่อดิจิทัลได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีบริการใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การค้นหาข้อมูลย้อนหลัง 5 ปี เป็นต้น
- โพสต์ทูเดย์ ฉลองครบรอบ 13 ปี เดือนกุมภาพันธ์ 2559 พร้อมกับการขยายฐานผู้อ่านอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อดิจิทัลใหม่ๆ นอกจากนี้ โพสต์ทูเดย์ยังวางแผนปรับรูปแบบการนำเสนอในช่วงต้นปี 2559 เพื่อเพิ่มความน่าสนใจสำหรับผู้อ่านเดิม และดึงดูดกลุ่มผู้อ่านรุ่นใหม่ที่ยินดีเสพสื่อดิจิทัลให้มากขึ้น รูปแบบหนังสือพิมพ์ออนไลน์ของโพสต์ทูเดย์ประสบความสำเร็จมียอดเข้าชมมากกว่า 300,000 ครั้งต่อวัน และมีผู้อ่านผ่านแพลตฟอร์มโพสต์ทูเดย์มากถึง 3.3 ล้านคน แม้จะมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของการอ่านออนไลน์ แต่รูปแบบที่เป็นสิ่งพิมพ์ก็ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง และยังคงขยายฐานผู้อ่านตลอดมา เพราะความเข้มข้นของเนื้อหาข่าวที่สอดคล้องกับความสนใจของผู้อ่าน เช่น การนำเสนอประเด็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเจาะลึก ด้วยข่าวและข้อมูลที่เกี่ยวข้องมาโดยตลอด ตั้งแต่ปี 2557 กระทั่งได้มีการประกาศเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนอย่างเป็นทางการเมื่อปลายเดือนธันวาคม 2558 นอกจากนี้ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ยังเพิ่มเนื้อหาเกี่ยวกับปัญหาและแนวโน้มทางเศรษฐกิจระดับมหภาคอย่างเจาะลึกมากยิ่งขึ้น โดยมีจุดประสงค์เพื่อเน้นให้เห็นถึงปัญหาที่เกี่ยวข้องและกระตุ้นให้ผู้อ่านสนใจนโยบายทางเศรษฐกิจหลักๆ ตลอดจนมาตรการเชิงรุกในการบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล
- M2F ยังคงได้รับความนิยมและสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ด้วยยอดพิมพ์ทั้งสิ้น 400,000 ฉบับต่อวัน (ตรวจสอบและรับรองโดย HK ABC) ทำให้มีฐานผู้อ่านกว่า 2 ล้านคน หนังสือพิมพ์ M2F ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในฐานะหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวัน จันทร์ถึงศุกร์ แจกฟรี แนวไลฟ์สไตล์และบันเทิง ที่เสนอเนื้อหาสอดคล้องกับการดำเนินชีวิตของผู้อ่าน พร้อมทั้งให้ความคุ้มค่าแก่ผู้ลงโฆษณา ด้วยเนื้อหาและรูปแบบที่มีพัฒนาการอยู่ตลอดเวลา ซึ่งถือเป็นต้นแบบให้บริษัทสื่ออื่นๆ ลอกเลียนแบบ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทโพสต์จะยังคงเดินหน้าพัฒนา M2F ต่อไป เพื่อคงไว้ซึ่งความแข็งแกร่งทางธุรกิจที่พร้อมสนองตอบความต้องการของฐานผู้อ่าน ซึ่งกำลังเติบโตขึ้นเรื่อยๆ โดยผ่านการเสนอข่าวและบทความที่น่าสนใจและเกี่ยวข้องกับผู้อ่านมากยิ่งขึ้น รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้ลงโฆษณากลุ่มเป้าหมายด้วย
- สตีวเด้นท์ วิคส์ ในปีที่ 47 ยังคงได้รับความนิยมไม่เสื่อม ด้วยการเสนอเนื้อหาสาระทางการศึกษาที่มีคุณภาพเยี่ยม ทั้งในแง่ข่าวสารในกระแสและบทความพิเศษต่างๆ รวมทั้งเรื่องราวเพื่อความบันเทิงและไลฟ์สไตล์ สำหรับฐานผู้อ่านที่เป็นนักเรียนนักศึกษา ตลอดเวลาที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปี 2559 นี้ สตีวเด้นท์ วิคส์ หรือชื่อใหม่ คือ S Weekly ได้มีการ

พัฒนารูปแบบให้ทันสมัย และนำเสนอผ่านสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเสริมตำแหน่งในตลาดให้แข็งแกร่ง ในฐานะที่เป็นอุปกรณ์การเรียนรู้ภาษาอังกฤษที่จำเป็นน่าสนใจ และให้ความสนุกสนาน การปรับโฉมใหม่นี้ ยังมุ่งดึงดูดความสนใจของผู้อ่านเดิมที่มีความมั่นคง เชื่อมั่นต่อแบรนด์ และฐานลูกค้าที่ใส่ใจในเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งกำลังขยายตัวมากขึ้นเรื่อยๆ โดยจะดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ บัญชีทวิตเตอร์ และหน้าเฟซบุ๊ก ซึ่งปัจจุบันมีผู้ติดตามมากถึง 80,000 ราย และเพิ่มขึ้นทุกวัน การเกิดขึ้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนทำให้คนไทยมีความจำเป็นต้องพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของตนเอง จึงเป็นโอกาสทางการตลาดที่ดีสำหรับ S Weekly สื่อภาษาอังกฤษคุณภาพรายสัปดาห์ที่อ่านสนุกและให้ความบันเทิงสำหรับวัยรุ่นชาวไทยในการพัฒนาศักยภาพทางด้านภาษาอังกฤษได้เป็นอย่างดี ดังนั้น S Weekly จึงมีส่วนในความสำเร็จของประเทศไทยกับการร่วมเป็นหนึ่งในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

- นิตยสารไลฟ์สไตล์ภาษาอังกฤษ Life แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ทุกวันจันทร์ ถึง วันศุกร์
- นิตยสารเอ็นเตอร์เทนเมนต์ภาษาอังกฤษ GURU แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ทุกวันศุกร์
- นิตยสารไลฟ์สไตล์สำหรับสตรีภาษาอังกฤษ Muse แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ทุกวันเสาร์
- นิตยสารรวบรวมไลฟ์สไตล์ ในวันหยุดสุดสัปดาห์ ภาษาอังกฤษสำหรับ Brunch แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ทุกวันอาทิตย์
- นิตยสารเชิงวิเคราะห์ข่าวสาร จากบรรดานักเขียนในกองบรรณาธิการ ภาษาอังกฤษ Spectrum แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ทุกวันอาทิตย์
- นิตยสารกีฬาภาษาอังกฤษ Weekend Sport แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ทุกวันเสาร์ และวันอาทิตย์
- นิตยสารไลฟ์สไตล์รายสัปดาห์ภาษาไทย Mag Z แทรกในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ทุกวันอาทิตย์
- นิตยสารรายเดือนภาษาไทย Smart Finance แทรกในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ทุกวันอาทิตย์
- เว็บไซต์หางาน www.M2Fjob.com เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้สมัครงานและผู้รับสมัคร
- หน่วยธุรกิจสื่อดิจิทัลยังคงประสบความสำเร็จอย่างสูง สอดคล้องกับพันธกิจที่มุ่งสู่การเป็นพอร์ทัลข่าวและข้อมูลระบบดิจิทัลชั้นนำ สำหรับฐานสมาชิกออนไลน์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านการริเริ่มและดำเนินธุรกิจเว็บไซต์ต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์บนมือถือ โดยอาศัยสื่อสังคมออนไลน์และแอปพลิเคชันบนมือถือ ที่ใช้งานได้กับแท็บเล็ตและสมาร์ตโฟนซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ควบคู่ไปกับไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง สำหรับผู้บริโภครุ่นใหม่ที่ชอบเทคโนโลยี ซึ่งช่วยเสริมภาพลักษณ์ตำแหน่งทางการตลาดให้กลุ่มบริษัทโพสต์ในฐานะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อดิจิทัล เว็บไซต์ออนไลน์ของกลุ่มบริษัทโพสต์ที่มีรากฐานที่มั่นคง ได้แก่ บางกอกโพสต์ออนไลน์ โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ สตีวเด้นท์ วิกิลีออนไลน์ และเว็บไซต์ในเครืออื่นๆ เป็นเว็บไซต์ที่นำเสนอข่าวและข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ เข้าถึงฐานผู้อ่าน พร้อมทั้งมุ่งเน้นโอกาสขยายฐานผู้ลงโฆษณาให้มากขึ้น
- หน่วยธุรกิจสื่อดิจิทัลยังมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ในปีต่อไปสามารถก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านบริการข้อมูลดิจิทัล รองรับการดำเนินชีวิตของคนไทยที่พึ่งพิงข้อมูลดิจิทัลมากขึ้น โดยผ่านข่าวสาร บทความธุรกิจ การท่องเที่ยวและบันเทิงและสาระแนวไลฟ์สไตล์ บนแพลตฟอร์มสื่อสิ่งพิมพ์ดั้งเดิมและกิจกรรมสื่อดิจิทัลเกิดใหม่ภายใต้กลุ่มบริษัทโพสต์สิ่งนี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทโพสต์ขยาย ‘การเข้าถึง’ ฐานกลุ่มผู้อ่าน ผู้ชม และผู้ฟังกลุ่มเป้าหมายโดยรวมได้มากยิ่งขึ้น
- สำนักพิมพ์ ยังคงมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ โดยโพสต์บุ๊กส์ จัดพิมพ์หนังสือมาแล้วมากกว่า 300 ปก และในปี 2559 ได้ผลิตหนังสือใหม่ออกสู่ตลาดอีกกว่า 60 ปก รวมทั้งเล่มขายดี อาทิ ชีวิตประวัติแจ๊คหมา บริษัท บัฟเฟตต์ ขอดเกล็ดมหานงคราญ ทรูทางผ่านสยามกับไฮจิมนท์ และแผนเพื่อแผ่นดิน โดย วิทยา เวชชาชีวะ หน่วยธุรกิจมีแผนที่จะริเริ่มกิจกรรมใหม่ๆ รวมทั้งเพิ่มพูนศักยภาพ และขีดความสามารถด้านบริการต่างๆ อาทิ หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ และการออกแบบเว็บไซต์องค์กรรวมทั้งมีการเพิ่มเติมช่องทางเชื่อมต่อเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้เข้าถึงผู้อ่านและลูกค้าให้มากขึ้น เช่น เว็บไซต์ www.postbooksonline.com และ www.facebook.com/postbooks ทั้งนี้ เพื่อให้คงความทันสมัยสอดคล้องกับแนวโน้มของผู้บริโภค และความต้องการของลูกค้า รวมทั้งยังคงความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจนี้ต่อไป

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

- บริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัดและบริษัท โปสต์-เอซีพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทโปสต์ ดำเนินธุรกิจผลิตนิตยสารภาษาไทยหัวต่างประเทศชั้นนำหลากหลายแนว ทั้งแนวไลฟ์สไตล์ แฟชั่น และธุรกิจ ได้แก่ นิตยสารแอล, แอลเมน, แอล เดคคอเรชั่น, แมรี แคลร์, ไฮแอนซ์ อิลลัสเตรเต็ด, ไชคิ้ง พลัส, ฟอรับส และคลีโอ ผลิตภัณฑ์นิตยสารเหล่านี้ยังคงมีผลประกอบการที่น่าพอใจและสามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทโปสต์เป็นอย่างดี ด้วยเม็ดเงินที่ได้รับจากการลงโฆษณาที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การเติบโตของธุรกิจนิตยสารในปีที่ผ่านมา เกิดจากการใช้กลยุทธ์หลักเช่นเดียวกับหน่วยธุรกิจหนังสือพิมพ์ นั่นคือ การเน้นขยายฐานผู้อ่านและผู้ลงโฆษณาให้กว้างขวางยิ่งขึ้น ด้วยการเป็นผู้สนับสนุนการประชุมทางธุรกิจและงานสังคมระดับสูงต่างๆ
- เมื่อเดือนกันยายน 2558 กลุ่มบริษัทโปสต์ได้ลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 51 ของบริษัท มัชชรัม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ขนาดกลางที่มีความมั่นคงสูง และผลิตรายการครอบคลุมเนื้อหาหลากหลาย ทั้งรายการท่องเที่ยว อาหาร บันเทิง และไลฟ์สไตล์ การรวมพลังครั้งนี้ ทำให้ธุรกิจโทรทัศน์สามารถตัดต่อยอดจากเนื้อหาสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลที่มีอยู่ มาเป็นรายการโทรทัศน์ออกอากาศในช่องทีวีดิจิทัล รวมทั้ง แผนงานในการร่วมพัฒนาและออกอากาศรายการธุรกิจ ‘Academy’ ซึ่งเป็นรีอัลลิตี้โชว์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจและผู้ประกอบการ SME การร่วมทุนธุรกิจใหม่นี้จะทำให้กลุ่มบริษัทโปสต์สามารถเพิ่มรายได้ที่หลังไหลมาจากแหล่งรายได้ที่แข็งแกร่งของสื่อทีวีดิจิทัลที่เกิดขึ้นใหม่นี้

ผลิตภัณฑ์ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

- Cleo เป็นนิตยสารภาษาอังกฤษที่เริ่มวางแผงในประเทศออสเตรเลียตามด้วยนิวซีแลนด์ สิงคโปร์และมาเลเซีย เป็นลำดับ สำหรับฉบับภาษาไทยนั้นเป็นประเทศที่ 5 ที่ได้พิมพ์และวางจำหน่าย ซึ่งสามารถครองความนิยมในหมู่ผู้อ่านได้อย่างรวดเร็ว ด้วยบุคลิกพิเศษของ Cleo ที่ตรงกับอัธยาศัยใจคอของคนรุ่นใหม่ไม่ว่าจะเป็นการมองโลกในแง่ดี ความสดใส มีชีวิตชีวาชอบสนุกสนานพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ใสใจที่จะปรับปรุงและเพิ่มพูนเสน่ห์ให้กับตัวเอง นอกจากนี้ Cleo ยังมีรูปเล่มสีสันสวยงาม สะดุดตา และคงคุณภาพระดับสากล

2.1.2 ลักษณะลูกค้าแบ่งเป็นประเภทหลักได้ 2 ประเภท

1. ลูกค้าด้านโฆษณา แบ่งเป็น
 - บริษัทเอเยนซี
 - ลูกค้าที่ส่งลงโฆษณาโดยตรง (Direct Customers)
2. ลูกค้าด้านจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
 - สมาชิกรายบุคคลและองค์กร
 - ขายส่ง
 - ขายปลีก (วางร้าน)
 - โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร
 - สายการบิน
 - สถาบันการศึกษา

2.1.3 โครงสร้างรายได้และกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นของสายผลิตภัณฑ์

รายได้	ปี 2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายโฆษณา	1,179.3	63.23	1,590.5	71.91	1,637.4	73.26
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์	346.7	18.59	343.8	15.55	388.7	17.39
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์*	56.5	3.03	71.6	3.24	84.4	3.78
รายได้จากโทรทัศน์และดิจิตอลมีเดีย	221.1	11.85	166.7	7.54	73.7	3.30
รวมรายได้หลัก	1,803.6	96.70	2,172.6	98.24	2,184.2	97.72
ส่วนแบ่งกำไรในกิจการร่วมค้า	11.0	0.59	11.3	0.51	24.9	1.11
รายได้อื่น	50.6	2.71	27.7	1.25	26.0	1.16
รวมรายได้	1,865.2	100.00	2,211.6	100.00	2,235.1	100.00
ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		(15.6)		(1.05)		(9.69)
กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	ปี 2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร(ขาดทุน)จากการขายโฆษณา	107.6	163.28	135.9	152.70	243.9	174.8
กำไร(ขาดทุน)การขายสิ่งพิมพ์	(19.2)	(29.13)	9.6	10.79	19.1	13.7
กำไร(ขาดทุน)จากการรับจ้างพิมพ์*	(30.7)	(46.59)	(4.8)	(5.39)	0.0	0.0
กำไร(ขาดทุน)จากโทรทัศน์และดิจิตอลมีเดีย	8.2	12.44	(51.7)	(58.10)	(123.5)	(88.5)
รวมกำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน	65.9	100.0	89.0	100.0	139.5	100.0
ร้อยละของกำไร(ขาดทุน)ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		(26.0)		(36.2)		(68.1)

* บริษัทปิดส่วนงานรับจ้างพิมพ์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2559

ผลการดำเนินงานของส่วนงานขายโฆษณา มีกำไรลดลง ซึ่งสอดคล้องกับภาวะอุตสาหกรรมการใช้งบค่าโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ที่ลดลง ในขณะที่ผลการดำเนินงานจากโทรทัศน์และดิจิตอลมีเดียมีผลประกอบการที่ดีขึ้น เป็นผลมาจากพฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มการใช้สื่อทางอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้น

2.1.4 วัฏจักรของการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล

2.1.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

- 2.1.5.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน
-- ไม่มี --
- 2.1.5.2 สิทธิอื่น
-- ไม่มี --
- 2.1.5.3 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ
-- ไม่มี --

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมสื่อปี 2559

ปี 2559 เศรษฐกิจไทยไตรมาส 4 มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจไทย หรือ จีดีพี อยู่ที่ 3.0% ทำให้จีดีพีโดยรวมของปี 2559 ขยายตัวที่ 3.2% เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ที่ขยายตัว 2.9%

การเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 เป็นการเติบโตด้วยฐานที่มั่นคง จากการทำงานของเครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจหลายตัวที่ช่วยขับเคลื่อน โดยเฉพาะการส่งออก ที่กลับมาขยายตัว 3.4% ในไตรมาส 4 ทำให้ทั้งปีการส่งออกไม่ติดลบเป็นครั้งแรกในรอบ 3 ปี

การลงทุนภาครัฐ ยังเป็นเครื่องยนต์หลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย โดยมีอัตราการขยายตัว 9.9% ในปี 2559 ขณะที่กำลังซื้อภายในประเทศเริ่มกลับมาขยายตัว โดยไตรมาส 4 ของปี 2559 การบริโภคครัวเรือนขยายตัว 2.5% การลงทุนภาคเอกชนขยายตัว 1.8% ภาคการเกษตรขยายตัว 2.9% ส่วนภาคการท่องเที่ยวขยายตัว 11% รายได้รวม 2.5 ล้านล้านบาท

ภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในปี 2559 ที่ผ่านมามีมูลค่าใช้จ่ายรวม 1.07 แสนล้านบาท ลดลง 11% เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่มียอดโฆษณารวม 1.2 แสนล้านบาท ทั้งนี้ สื่อที่มียอดโฆษณาลดลงมากที่สุด ได้แก่ เคเบิล และ ทีวี ดาวเทียม -42.28% มูลค่าใช้จ่ายรวม 3,495 ล้านบาท จากปีก่อน 6,055 ล้านบาท รongลงมา ได้แก่ สื่อนิตยสาร - 31.37% มูลค่ารวม 2,929 ล้านบาท จากปีก่อน 4,268 ล้านบาท และ สื่อสิ่งพิมพ์ - 20.12% มูลค่ารวม 9,843 ล้านบาท จากปีก่อนมียอดใช้จ่ายรวม 12,323 ล้านบาท

สื่อโทรทัศน์ ยังคงมียอดโฆษณาสูงสุด มูลค่าประมาณ 6.7 หมื่นล้านบาท แบ่งเป็น ทีวีระบบอนาล็อก 47,121 ล้านบาท ลดลง 17.92% เทียบกับปีก่อนที่มียอดใช้จ่ายรวม 57,412 ล้านบาท ทีวีดิจิทัล มูลค่า 20,393 ล้านบาท ลดลง 2.57% เมื่อเทียบกับปีก่อน

ด้านสื่อที่มีอัตราการขยายตัวสูงสุด ได้แก่ สื่ออินเทอร์เน็ต 63.61% มูลค่า 1,731 ล้านบาท ตามด้วยสื่อกลางแจ้งขยายตัว 35.20% มูลค่า 5,665 ล้านบาท และ สื่อรถเคลื่อนที่ ขยายตัว 18.39% มูลค่า 5,311 ล้านบาท โดยมีเม็ดเงินโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลโดยรวมของปี 2559มูลค่ารวม 9,883 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัว 22% จากปี 2558

แนวโน้มอุตสาหกรรมสื่อปี 2560

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2560 จะมีอัตราการขยายตัว 3-4% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากภาคการส่งออกที่คาดว่าจะกลับมาขยายตัว 2.9% ตามแนวโน้มการค้าโลกที่ขยายตัว 3.6% ขณะที่อัตราแลกเปลี่ยนคาดว่าจะอยู่ที่ 35.5-36.5 บาท/เหรียญสหรัฐ โดยธุรกิจโฆษณาจะเติบโตเพิ่มขึ้น 10% จากปี 2559 โดยมีมูลค่าตลาดรวมมากกว่า 1 แสนล้านบาท

ที่ปัจจัยบวกจะมาจากการใช้จ่ายภาครัฐที่เร่งลงทุนระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเร่งด่วน 20 โครงการ ซึ่งในปี 2560 จะมีโครงการลงทุนวงเงินรวม 5 แสนล้านบาท ที่จะเริ่มลงทุนและเบิกจ่ายในปีนี้ รวมทั้งรายได้จากการท่องเที่ยว และเทคโนโลยีที่เข้ามาช่วยลดต้นทุน

ผลดังกล่าวทำให้โครงสร้างการใช้งบประมาณผ่านสื่อต่างๆ เติบโตเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสื่อออนไลน์เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคหันมาเสพสื่อออนไลน์มากขึ้น

สื่อที่คาดว่าจะเติบโตรองลงมาคือสื่อเคลื่อนที่ เนื่องจากภาครัฐขยายเส้นทางรถไฟฟ้ามหานครเพิ่มขึ้นหลายสาย จึงเป็นโอกาสของสื่อเคลื่อนที่ ขณะที่สื่อในโรงภาพยนตร์ ซึ่งมีการขยายสาขาเพิ่มต่อเนื่องก็เติบโตได้ดี

แนวโน้มการเติบโตของสื่อในปี 2560 เติบโตมากที่สุดอันดับ 1.สื่ออินเทอร์เน็ต 2.สื่อกลางแจ้ง 3.สื่อเคลื่อนที่ 4.สื่อในร้านค้า 5.สื่อโรงภาพยนตร์ 6.สื่อทีวี 7.สื่อวิทยุ 8.สื่อหนังสือพิมพ์ 9.สื่อเคเบิลทีวี และ 10.สื่อนิตยสาร โดยปี 2560 คาดการณ์ว่าการโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัลจะขยายตัวในสัดส่วน 20% เช่นเดียวกัน หรือมีมูลค่าโฆษณา 1.2 หมื่นล้านบาท

อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์อัตราการเจริญเติบโตของโฆษณาในสื่อนิตยสารในปี 2559 ตดลบสูงถึง -31% ขณะที่กลุ่มกลุ่มเคเบิลทีวี และทีวีดิจิทัลจำนวนมาก ที่อาจจะต้องปิดตัวลง เป็นโอกาสที่เม็ดเงินโฆษณาจะเพิ่มในสื่อที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า งบประมาณโดยรวมของปี 2560 น่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณ 10% จากปี 2559 หรือมีมูลค่า 133,666 ล้านบาท โดยกลุ่มสินค้าที่ยังมีการใช้งบโฆษณาสูงปีนี้เป็นคือ 1.กลุ่มเครื่องดื่ม 2.สินค้าคอนซูเมอร์ 3.รถยนต์ 4.ค้าปลีก 5.โทรศัพท์มือถือ และ 6. อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

2.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

2.2.1.1 กลยุทธ์ที่สำคัญ

- การจำหน่ายหนังสือพิมพ์

บริษัทรับสมัครทั้งสมาชิกรายปี สองปี และสมาชิกราย 6 เดือนสำหรับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ โดยสมาชิกจะได้ราคาต่ำกว่ามากเมื่อเทียบกับการซื้อตามแผงหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการแจกแถมของขวัญหรือของสมนาคุณต่างๆ แก่สมาชิกโดยตลอดตามโอกาสต่างๆ สำหรับการขายโดยผ่านเอเยนต์ มีการให้ส่วนลดประมาณร้อยละ 28 ของราคาขายปลีกหนังสือพิมพ์ ส่วนหนังสือพิมพ์ M2F แจกฟรีในเขตกรุงเทพมหานคร

- การขายโฆษณา

มีส่วนลดให้กับบริษัทตัวแทนโฆษณา ในการซื้อหน้าโฆษณาแต่ละครั้ง และโบนัสตอนสิ้นปี

2.2.1.2 จุดเด่น จุดด้อย

จุดเด่น:

- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษฉบับแรกของไทยชื่อ “บางกอกโพสต์” ตั้งมานานถึงกว่า 70 ปี และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ได้รับความเชื่อถือจากทั้งคนต่างชาติและคนไทย
- บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศไทย
- โพสต์ทูเดย์ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่มีการวางตำแหน่งสินค้าให้เหมาะสมกับนักธุรกิจรุ่นใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจรายวัน
- M2F หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยแจกฟรีทุกวันจันทร์ ถึง ศุกร์ ที่มียอดพิมพ์สูงถึง 400,000 ฉบับต่อวันโดยผ่านการรับรองการตรวจสอบยอดพิมพ์และยอดแจกหนังสือพิมพ์โดย Hong Kong Audit Bureau of Circulation(HKABC)

จุดด้อย :

- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท ส่วนใหญ่ยังขึ้นอยู่กับหนังสือพิมพ์

2.2.1.3 ลูกค้านำหมายแบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

- ลูกค้าด้านโฆษณา ได้แก่ บริษัท ห้างร้านทั่ว ๆ ไปที่ต้องการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ ทั้งการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ทำประชาสัมพันธ์ให้แก่บริษัทต่างๆ การโฆษณาเปิดโรงงานใหม่ การโฆษณารับสมัครงาน ฯลฯ
- ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น

- ลูกค้าเอเยนต์	46 %
- ลูกค้าประเภท Bulk Sales	25 %
- ลูกค้าประเภทสมาชิก	29 %

2.2.1.4 นโยบายการตั้งราคา

- ประเภทโฆษณา จะไม่ใช้นโยบายการตัดราคากับคู่แข่ง ราคาจะเป็นไปตาม Price List ซึ่งโดยปกติจะสูงกว่าราคาค่าโฆษณาของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษฉบับอื่นเล็กน้อยเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทคุณภาพดี และมีลูกค้าที่แน่นอนดังนั้นลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัทสามารถมั่นใจได้ว่าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างแน่นอนแต่อย่างไรก็ตามราคาค่าโฆษณาจะสอดคล้องกับหนังสือพิมพ์ภาษาไทยฉบับหลักๆ การกำหนดราคาจะดูราคาตลาดควบคู่ไปด้วย

2.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัท มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
 2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง - เอเยนต์
 3. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก - แผงร้าน

4. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับสถานศึกษา โรงแรม โรงพยาบาลและสายการบิน
 - ช่องทางการจัดจำหน่ายโฆษณาของบริษัท มีดังนี้
 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง
 2. การจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

2.2.3 ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ลูกค้าโฆษณา เป็นลูกค้าทั่วไป ไม่เจาะจงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ แบ่งเป็นลูกค้าที่ลงโฆษณาผ่านเอเย่นต์ซึ่งจะได้รับส่วนลดประมาณร้อยละ 15 และลูกค้ารายย่อยที่ลงโฆษณากับบริษัทโดยตรง
2. ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ สัดส่วนของลูกค้าแต่ละประเภทเปรียบเทียบ 4 ปี เป็นดังนี้

สัดส่วนแบ่งตามปริมาณการขายหนังสือพิมพ์เฉลี่ยในแต่ละปี (%)

ประเภท	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
เอเย่นต์	46	53	55	53
Bulk Sales	25	17	19	17
สมาชิก	29	30	26	30
รวม	100	100	100	100

2.3 การผลิตและการจัดหาผลิตภัณฑ์

2.3.1 ที่ตั้งและจำนวนโรงงาน

อาคารสำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนที่ดินเนื้อที่กว่า 7 ไร่ และศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ บนที่ดินเนื้อที่กว่า 19 ไร่

2.3.2 กำลังการผลิต

บริษัทได้ลงทุนในการสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ด้วยเงินลงทุนประมาณ 980 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการลงทุนที่มากที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท และเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ในการรับใช้สังคมไทยและประเทศชาติในฐานะสื่อมวลชน ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งนี้ ประกอบด้วยโรงพิมพ์ ซึ่งมีเนื้อที่ 8,500 ตารางเมตร และมีโรงเก็บกระดาษพิมพ์อีก 1,200 ตารางเมตร การทำงานที่นี่ ใช้เทคโนโลยีการพิมพ์ที่ทันสมัยที่สุดของ KBA รุ่น Prisma ของ บริษัท Koenig & Bauer AG จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นแท่นพิมพ์ระบบ 4/1 หรือ double width/single plate แท่นแรกในเอเชียอาคเนย์ โดยระบบการทำงานทุกอย่างได้รับการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ในการพิมพ์หน้าหนังสือพิมพ์ 8 หน้าติดกัน (Panorama) เป็นเครื่องแรกในประเทศไทย และสามารถพิมพ์หน้าสี่สีได้พร้อมกันถึง 32 หน้า มีกำลังการผลิตสูงถึง 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง

นอกจากนั้น บริษัทยังได้นำระบบ Computer to Plate ของ Agfa Polaris XEV มาใช้ในการส่งต้นฉบับที่จัดหน้าเสร็จแล้วมายังเครื่องทำเพลต โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนการทำเพลตแบบใช้ฟิล์มอย่างแต่ก่อน ทำให้สามารถส่งหน้าหนังสือพิมพ์จากระบบคอมพิวเตอร์ของกองบรรณาธิการที่คลองเตยมายังศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ได้โดยตรง

สำหรับขั้นตอนหลังการพิมพ์นั้นได้นำเอาเทคโนโลยีเม็ลร์ูมจาก Schur Packaging Systems ประเทศเยอรมนี ประกอบด้วยเครื่องสอดหนังสือพิมพ์ 4 เครื่อง ระบบสายพานส่งหนังสือพิมพ์จากแท่นพิมพ์มายังเครื่องหีบห่อ เครื่องมัด และเครื่องห่อ

ศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ ได้เริ่มทดลองพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ในรูปแบบเล่มขนาดใหญ่แบบ American broadsheet ที่มีความกะทัดรัด มาตั้งแต่เดือนเมษายน และได้เริ่มพิมพ์อย่างครบวงจรเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2550

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กำลังการผลิตสูงสุด (ฉบับต่อวัน)	400,000	600,000	600,000	600,000

หมายเหตุ คำนวณตามชั่วโมงการทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน

2.3.3 นโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัท สามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้โดยเฉลี่ย 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการปิดข่าวในแต่ละวันด้วย กล่าวคือ ถ้ามีการปิดข่าวเร็วก็จะสามารถพิมพ์จำนวนฉบับได้มากขึ้น

2.3.4 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือกระดาษหนังสือพิมพ์ เพลตและหมึกพิมพ์ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศ โดยผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมด

วัตถุดิบประเภทกระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์

	ปี2559	ปี2558	ปี2557	ปี 2556
ปริมาณการใช้ต่อปี (เมตริกตัน)	10,283	13,909	11,641	11,557
ราคากระดาษ (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา/ตัน)	480	494.04	565.42	579.58
ราคากระดาษ (บาท/กิโลกรัม)	17.40	17.17	19.03	18.22
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยต่อปี (บาท)	36.00	34.00	32.30	30.25

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-- ไม่มี --

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอส กรุ๊ปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา

รายได้หลักของบริษัทมาจากค่าโฆษณาในขณะที่โครงสร้างต้นทุนส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมโฆษณา ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณามักจะผันแปรไปตามภาวะเศรษฐกิจ เช่น หากภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มขยายตัวจะส่งผลให้มีการใช้งบโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ มากขึ้นและหากเป็นภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัวการโฆษณาก็จะลดลงเช่นกัน

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดแผนกลยุทธ์และนโยบายที่จะลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยการเพิ่มพื้นที่โฆษณา กระจายออกไป นอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการเพิ่มช่องทางโฆษณาผ่านงานอีเว้นท์ และ สื่อดิจิทัล จากเดิมที่มีสัดส่วนเพียง 15% ของรายได้ทั้งหมด ให้ไม่น้อยกว่า 20% ของรายได้ทั้งหมด รวมทั้งบริหารจัดการค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมและเหมาะสม ตามสัดส่วนของยอดขาย

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพฤติกรรมของผู้บริโภค

พัฒนาการทางเทคโนโลยีในการกระจายเสียงและออกอากาศ รวมถึงการสื่อสารแบบไร้สายและเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้มีการนำเสนอข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อได้หลากหลายมากขึ้น

ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสารมีทางเลือกในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้นมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริโภคไม่จำเป็นต้องเสียเงินเพื่อซื้อหาข้อมูลข่าวสารอีกต่อไป เรื่องดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบต่อการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัทเป็นอย่างมากบริษัทจึงต้องพัฒนาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ เพิ่มเติมจากสื่อสิ่งพิมพ์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้บริโภคข้อมูลข่าวสาร และผู้ซื้อสื่อโฆษณา

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารเนื้อหาใหม่ทางดิจิทัลขึ้นอีก 4 ช่องทาง เพื่อให้สามารถส่ง content ที่เป็นหัวใจของกลุ่มบริษัทไปสู่กลุ่มเป้าหมายมากขึ้น พร้อมกับปรับเปลี่ยนวิธีการโฆษณาที่หลากหลาย อันเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด

ทั้งนี้ผลกระทบนี้ในช่วงแรกจะสูง เนื่องจากช่องทางที่พัฒนาขึ้นมาใหม่นั้น อาจต้องใช้ระยะเวลาในการทำตลาด

3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้น กระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจ โดยมีสัดส่วนต้นทุนกระดาษอยู่ที่ 13 % ของต้นทุนขาย ซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณตลอดจนราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คิดว่าเพียงพอต่อการผลิต รวมทั้งได้สั่งซื้อจากแหล่งผลิตในประเทศมากขึ้น

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทยังมีนโยบายการควบคุมต้นทุนการใช้กระดาษอย่างเคร่งครัด เช่น การควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตให้มีต้นทุนของเสียที่น้อยที่สุด รวมทั้งการบริหารการจัดจำหน่ายเพื่อลดปริมาณหนังสือคืน ซึ่งบริษัทสามารถลดต้นทุนกระดาษเหลือเพียง 13% ในขณะที่ปี 2558 มีต้นทุนกระดาษ 15% บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากเรื่องนี้มากนัก

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในสัดส่วน 0.65:1.0 เท่าของหนี้สินรวม ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 42 ล้านบาท เป็น 57 ล้านบาทในปี 2559

อย่างไรก็ตามเพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงิน และตลาดทุน และทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีการวัดความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอยู่ในขอบเขตที่สามารถยอมรับได้

5. ความเสี่ยงการรับชำระหนี้จากลูกหนี้

บริษัทมีความเสี่ยงการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ โดยเฉพาะหนี้ที่มีระยะเวลาการค้างชำระนาน ๆ ซึ่งในปี 2559 มีระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 103 วัน ถึงแม้ว่า ระยะเวลาการเกินหนี้จะดีขึ้นกว่า ปี 2558 ซึ่งเท่ากับ 108 วัน แต่ก็มีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเกินหนี้ไม่ได้

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการขายเชื่อและเครดิตเทอมอย่างเคร่งครัด มีการปรับเปลี่ยนนโยบายการจ่ายคอมมิชชั่นใหม่ให้สอดคล้องกับการรับชำระหนี้

ดังนั้น บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีค่าเผื่อหนี้สูญไว้แล้ว นอกจากนี้ การขายของบริษัทไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

6. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังนี้

(ล้านบาท)

	2559	2558	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
บริษัทย่อยกลุ่มนิตยสาร	123.9	133.8	(9.9)
บริษัทย่อยกลุ่มธุรกิจทีวี	208.8	208.8	-

ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขผลประกอบการอย่างต่อเนื่องโดยบริษัทมีนโยบายการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าสำหรับรอบระยะเวลาสิ้นปี อย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมือง

ประเทศไทยเคยเผชิญปัญหาอุทกภัยร้ายแรง และความไม่สงบอันเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมืองในมาหลายปีที่ผ่านมา เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบต่อยอดขายโฆษณาของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการขายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์หรือในสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต หากเกิดเหตุดังกล่าวอีกในอนาคตก็จะเกิดภาวะชะงักงันในการใช้จ่ายงบประมาณของลูกค้าของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อเป็นการบรรเทาความเสี่ยงบริษัทจึงมีการติดตามสถานการณ์ และต้องออกมาตรการเร่งด่วนเพื่อบรรเทาความเสียหาย เมื่อมีภาวะดังกล่าวเกิดขึ้น

8. ความเสี่ยงด้านการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และความสามารถ

บุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ บริษัทได้ใช้จ่ายลงทุนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน อย่างไรก็ตามการขยายตัวของสื่อใหม่ ๆ ทำให้เกิดปัญหาการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ

เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้น บริษัทจัดให้มีการสื่อสาร การฝึกอบรมพัฒนาในทุกระดับ เพื่อให้ทันต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และเสริมทักษะใหม่ ๆ ให้กับพนักงานเพื่อให้ทันกับภาวะการที่เปลี่ยนไป นอกจากนี้บริษัทยังสรรหาพนักงานใหม่ที่มีคุณภาพ มาแทนแทนในส่วนที่มีความจำเป็น เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าของบริษัท

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

4.1.1 ที่ดิน อาคาร

บริษัท มีที่ตั้งอยู่ 2 แห่ง คือ

1. ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เลขที่ 999 หมู่ที่ 9 ถนนบางนา - ตราด กม.19.5 ต.บางโฉลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ประมาณ 19 ไร่ ใช้เวลาเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที เริ่มก่อสร้างกลางปี พ.ศ. 2548 ปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเป็นองค์ประธานในการเปิดศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของบริษัท ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 อย่างเป็นทางการ

2. อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 8 ชั้น ซึ่งเป็นที่ตั้งของฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี ฝ่ายโฆษณา ฝ่ายการตลาด ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดจำหน่าย และฝ่ายสมาชิก รวมทั้งบริษัทในเครือด้วย อาคารบริการประกอบด้วยห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน

สำหรับกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ตั้งอยู่ ณ อาคารโรงพิมพ์ ส่วนกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงาน โดยที่ทุกอาคารนั้นสามารถเชื่อมถึงกันได้ตั้งแต่อาคารจอดรถ อาคารโรงพิมพ์ ตลอดไปจนถึงอาคารสำนักงานด้านหน้า ทั้งนี้เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อประสานงานภายในบริษัท

อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัท โดยสมบูรณ์ประกอบไปด้วยแท่นพิมพ์อันทันสมัย เครื่องแยกสี เป็นต้น ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการผลิตต่อไปได้อีกในอนาคตและในปัจจุบันบริษัทได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยี เช่น คอมพิวเตอร์ ระบบปฏิบัติงาน ให้มีความก้าวหน้าและทันสมัยมากขึ้น

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ณ 31 ธันวาคม 2559)

ที่ดิน	202	ล้านบาท
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	722	ล้านบาท
อาคาร	860	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,023	ล้านบาท
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	410	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	<u>2</u>	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ราคาทุน)	<u>3,219</u>	ล้านบาท
หัก : ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,761)	ล้านบาท
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(34)</u>	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	<u>1,424</u>	ล้านบาท

4.1.2 เครื่องจักรที่สำคัญ

เครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนปีที่ใช้งาน มาแล้ว(โดยประมาณ)
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (KBA)	1	8
เครื่องผลิตเพลต (AGFA)	1	8
ระบบ Mailroom พร้อมอุปกรณ์ (SCHUR)	1	8
เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment)	4	8-13
อะไหล่เครื่องพิมพ์ SCHUR WHEEL TGG 3000 Gripper	1	1
เครื่องพิมพ์ 4 สี	3	20-27
เครื่องเข้าเล่ม (Perfect Binding)	1	21
เครื่องพับ (Folding Machine)	3	22-27
เครื่องเย็บ (Stitching Machine)	2	11-26

4.1.3 ทักษะการธรรมชาติที่มีการหมดเปลือง

-- ไม่มี --

4.1.4 สินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินงาน

ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคารโรงพิมพ์ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เครื่องจักรและอุปกรณ์ (รายละเอียดดูในหัวข้อ 4.1.1 และ 4.1.2)

4.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

4.1.6 การเปลี่ยนวิธีการบันทึกจาก historical value เป็น fair value

-- ไม่มี --

4.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1. บจ. โปสต์ ทวี (เดิมชื่อ บริษัท จี๊อบ จี๊อบ จำกัด) (ถือหุ้นโดยบจ. โปสต์ โฮลดิ้ง 100%)	ผลิตรายการโทรทัศน์	25.00	100.00	-
2. บจ. โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Men, Elle Decoration, Marie Claire, Science Illustrated, Cycling Plus, และ Forbes	25.00	100.00	100.89
3. บจ. โปสต์ -ไอเอ็ม พลัส (ถือหุ้นโดย บจ.โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย 51%)	ผลิตนิตยสาร	50.00	100.00	0.002
4. บจ. โปสต์-เอซีที (ถือหุ้นโดย บจ.โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย 70%)	นิตยสาร Cleo	16.40	70.00	-
5. บจ. แฟลช นิวส์	ผลิตรายการวิทยุ	23.00	40.00	10.00
6. บจ.โปสต์ นิวส์	ผลิตรายการข่าว	10.00	51.00	5.1
7. บจ.โปสต์ นิว มีเดีย	ลงทุน	25.00	100.00	25.00
8. บจ. โปสต์ โฮลดิ้ง (ถือหุ้นโดย บจ.โปสต์ นิว มีเดีย 100 %)	ลงทุน	25.00	100.00	-
9. บจ.มัชรูม เทเลวิชั่น	ผลิตรายการโทรทัศน์	80.00	51.00	40.80

4.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

4.3.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน ณ 31 ธ.ค. 2559 = 2,576,873,516 บาท

4.3.2 มูลค่าสินทรัพย์หลังจากหักภาวะผูกพัน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิหลังจากหักภาวะผูกพัน ณ 31 ธ.ค. 2559= 2,566,498,497บาท

4.3.3 มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์รวม ณ 31 ธ.ค. 2559 = 5.15 บาทต่อหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

6. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สำนักงาน

บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)
(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)
136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร 0 26164000 โทรสาร 0 2671 9694

เว็บไซต์

- www.postpublishing.co.th
- www.posttoday.com
- www.student-weekly.com
- www.postbooksonline.com
- job.bangkokpost.com
- www.m2fjob.com
- www.ellethailand.com
- www.cleothailand.com
- www.forbesthailand.com
- www.ellementhailand.com
- newsclear.posttoday.com
- www.bangkokpost.com
- www.m2fnews.com
- www.mushroomtv.co.th
- www.postintermedia.com
- job.posttoday.com
- property.bangkokpost.com
- www.elledcorationthailand.com
- www.cyclingplusthailand.com
- www.scienceillustratedthailand.com
- 40plus.posttoday.com
- www.beatroot.cc

ข้อมูลบริษัท

บริษัท โปสต์ พัблиชิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "BANGKOK POST" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยแจกฟรี "M2F" หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ "S WEEKLY" และแมกกาซีนภาษาอังกฤษ 6 ฉบับได้แก่ "Life", "GURU", "MUSE", "BRUNCH", "Spectrum" และ "Weekend Sport" โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ BANGKOK POST ส่วนแมกกาซีนภาษาไทย 2 ฉบับ "Smart Finance" และ "Mag Z" จะแนบกับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัล รวมทั้งระบบงานทางเว็บไซต์ "www.m2fjob.com" ทั้งนี้ บริการต่างๆที่กล่าวมาของบริษัทยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในด้านการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ รวมไปถึงการจัดกิจกรรมและสัมมนา ภายใต้ชื่อ BANGKOK POST โปสต์ทูเดย์ และ M2F

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ นิตยสาร "ELLE", "ELLE MEN", "ELLE Decoration", "Marie Claire", "Science Illustrated", "Forbes", "Cycling Plus" และ "CLEO"

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ "POST"
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม
1. บริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4666 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
2. บริษัท โปสต์-เอซีพี จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4666 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 64,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	70
3. บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4666 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม
4. บริษัท โปสต์ ทีวี จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4000 โทรสาร 02671 9694	ผลิตคอนเทนต์และ รายการโทรทัศน์	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
5. บริษัท โปสต์ นิวส์ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4000 โทรสาร 02671 9694	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51
6. บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4000 โทรสาร 02671 9694	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
7. บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02616 4000 โทรสาร 02671 9694	ลงทุน	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
8. บริษัท แพลซ นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02693 4777 โทรสาร 02693 3298	ดำเนินรายการวิทยุ	สามัญ	225,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 15,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40
9. บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด 23/104 อาร์.ซี.เอ.บล็อก จีซอย ศูนย์วิจัย ถนน พระราม9แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวางกรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 02203 1186-7 โทรสาร 02641 4338	ผลิตคอนเทนต์และ รายการโทรทัศน์	สามัญ	800,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วิคเคอรี แอนด์ วรชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์เอ

93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311, 0 2650 9691 โทรสาร 0 2256 6317

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ประวัติการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

(ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81 ล้านบาท เป็น 101 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท

(ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539

(ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังนี้

1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท

2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท

(ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของ บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	121,096,150	24.22
2. บริษัท คอม-ลิงค์ จำกัด	56,000,000	11.20
3. ธนาคารกรุงเทพจำกัด (มหาชน)	43,463,480	8.69
4. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	38,194,380	7.64
5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	36,350,960	7.27
6. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	21,245,255	4.25
7. นางสุจิตรา มงคลกิติ	19,767,000	3.95
8. บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
9. นางนิจพร จรณะจิตต์	11,866,420	2.37
10. Mrs. Arunee Chan	8,672,590	1.73

(ที่มา: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด)

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-- ไม่มี --

7.4 นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผลโดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุนและสภาพคล่องของกิจการ

การเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผล

ปี	2555	2556	2557	2558	2559
อัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.26	(0.34)	(0.50)	(0.43)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.16	0.24	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	63.31	98.69	-	-	-

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 13 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ได้แก่

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายชาติศิริ โสภณพนิช | กรรมการ |
| 3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายศิริรัช โรจนพถกษ | กรรมการ |
| 5. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ | กรรมการ และกรรมการบริหาร |
| 6. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ | กรรมการ |
| 7. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง |

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)

กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ได้แก่

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. ดร.ศิริการ เจริญดี | กรรมการอิสระประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายจอห์น ทอมป์สัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี | กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายจรูญ อินทจาร | กรรมการอิสระ |
| 5. ผศ.วุฒิสักดิ์ สากเจริญทรัพย์ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา | กรรมการอิสระ |

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559)

ที่ปรึกษาการเงินและบัญชีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ท่าน ได้แก่

ดร. รณชิต มัทธนะพฤทธิ์

วันที่ 13 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล ดำรงตำแหน่ง หัวหน้า
เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท

บันทึกการเข้าประชุมประจำปี 2559

	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรร หาและกำหนด ค่าตอบแทน
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	4/4	8/8		
2. นางสาวควีอก สุข ควง (ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559)	0/4	0/8		
3. นายจรรุญ อินทजार	4/4			
4. นายจอห์น ทอมป์สัน	3/4		4/4	
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช	3/4			
6. นางสาวชุง ฮอย ซี เอลซี (ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)	0/4	0/8		
7. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	4/4		4/4	2/2
8. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	3/4	8/8		2/2
9. ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	4/4			
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	4/4		4/4	2/2
11. นายศิริรัช โรจนพฤกษ์	2/4			
12. นายเอกฤทธิ บุญปิติ	4/4	8/8		
13. นายสุ ยี เชียง โรบิน (ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ในที่ ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)	0/4	0/8		
14. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	1/4			
15. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)	3/4	4/8		
16. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559)	1/4			

หมายเหตุ

- นายชาติศิริ โสภณพนิช นายจอห์น ทอมป์สัน นายจรรุญ อินทजार ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559
- นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์ นโยบาย เพื่อให้บรรลุแผนการเงินและงบประมาณที่บริษัทกำหนดไว้
- เป็นผู้ดูแลและจัดการให้บริษัทดำเนินไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เป็นผู้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง มีมาตรฐานสูง ชัดเจน และโปร่งใส
- เป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของบริษัท
- กำหนดแนวทางและระบบการบริหารความเสี่ยงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- จัดให้มีระบบที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านบัญชี การเงินและการสอบบัญชี
- เป็นตัวอย่างผู้นำที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่

รายชื่อฝ่ายบริหาร ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 มีผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

1. นายโชคดี วิศวาสิ่งห์	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์
2. นายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร
3. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล	หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท
4. นาย ณ กาฬ เลหาะวีไลย	รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโพสต์
5. นายจิรทัศน์ นวิวัฒน์ภูมินทร์	ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์
6. นายอุเมสนัส ปานเดย์	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
7. นายมนตรี ปุชตรีรัตน์	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟ
8. นายวุฒิ นนทฤทธิ	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
9. นายพรชัย แสงอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. นางภัทริกา ชูติชูเดช	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
11. นายธวัชชัย เซาว์รัตน์นะ	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

วันที่ 1 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งนายอุเมสนัส ปานเดย์ ดำรงตำแหน่งบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และนายวุฒิ นนทฤทธิ ดำรงตำแหน่งบรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้งนายโชคดี วิศวาสิ่งห์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ และนายพรชัย แสงอรุณ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีและเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทและในส่วนธุรกรรมทางการเงิน อาทิเช่น การกู้ยืมเงิน หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	วงเงินอนุมัติ
กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท จำนวนสองในสี่คนมีอำนาจกระทำการแทนบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือและอนุมัติวงเงิน ซึ่งจะมีการมอบอำนาจให้ผู้บริหารแต่ละลำดับชั้นและแต่ละเรื่องเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ โดยมีวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการทุกคนในปี พ.ศ. 2559

ชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย: พันบาท)
1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	ประธานกรรมการและประธาน กรรมการบริหาร	971
2. นางสาวคว็อก ฮุย ควอง	กรรมการและกรรมการบริหาร	286
3. นายจรรยา อินทจากร	กรรมการอิสระ	464
4. นายจอห์น ทอมป์สัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	644
5. นายชาติศิริ โสภณพนิช	กรรมการ	444
6. นางสาวชุง ฮอย ซี เอลซี	กรรมการและกรรมการบริหาร	156
7. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	704
8. นายวรชัย พิจารณ์จิตร	กรรมการกรรมการบริหารและประธาน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	865
9. ผศ.วุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ	464
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	824
11. นายศิริรัช โรจนพฤษก์	กรรมการ	424
12. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	กรรมการและกรรมการบริหาร	845
13. นายสุ ยี เชียง โรบิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	156
14. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	กรรมการ	-
15. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	589
16. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ	164
จำนวนรวมค่าตอบแทนของกรรมการ		8,000

ข. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี 2559 เท่ากับ 33,131,954 ล้านบาท

ค. ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารในปี 2559 เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 1,941,899 ล้านบาท

8.5 บุคลากร

- ณ กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด (รวมสายส่ง และพนักงานชั่วคราว) 991 คน เป็นผู้บริหาร 10 คน พนักงานปฏิบัติการ/บริการ 741 คน สายส่ง และพนักงานชั่วคราว 240 คน
- โดยในปี 2559 บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานทั้งสิ้น 494.9 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คอมมิชชั่น เป็นต้น

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำหน้าที่ใดๆแทน คณะกรรมการบริษัทได้โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทกรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบันได้แก่

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์
2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารโดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร | |
| 3. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ | |
| 4. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ | |

โดยมี นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จะกำหนดหน้าที่ของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณ ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชีการทำสัญญา กับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้น กรรมการผู้จัดการใหญ่ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. ดร. ศิริ การเจริญดี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายจอห์น ทอมป์สัน | |
| 3. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี | |

โดยมี นางภัทริกา ชุตินุเดช ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
2. การควบคุมภายใน
 - 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสม โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
 - 2) พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอ ของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
 - 3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความเสี่ยงและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
 - 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา
3. รายงานทางการเงิน
 - 3.1 ทั่วไป
 - 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร

2) ปรีกษาหาหรือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน

3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่อการเงิน

4) สอบถามฝ่ายบริหารผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว

5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างสำคัญต่อการเงิน

3.2 งบการเงินประจำปี

1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วน และสอดคล้องกับข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินดังกล่าวได้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่

2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ ซับซ้อน และ/หรือผิดปกติ

3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดล้อม การตั้งสำรองเพื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพัน และภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อสอบทานงบการเงินและผลของการตรวจสอบ รวมทั้งปัญหาที่พบ

5) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอของบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผย ข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

4. การตรวจสอบภายใน

1) สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าสายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุผลผล

2) เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้ายและการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

3) สอบทานประสิทธิผลของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานรวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน

4) ประชุมเป็นการส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องให้เห็นสมควร

5) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ผู้บริหารได้รับและปรีกษาหาหรือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร

6) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายใน ในระยะเวลาอันควร

7) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่น ว่าสายงานตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่น หรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

1) ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2) พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา

3) อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5) สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล

6) สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

7) ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลให้มีการคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุสมผล

8) สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายในเพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์

9) จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง

10) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร

11) สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจในประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน

12) สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระยะเวลาอันควร

13) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่ากรรมการบริษัทผู้บริหารหรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมายผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันทีเพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าวโดยมิชักช้า

6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

1) สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริตรวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

2) รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

3) สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว

4) สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล

5) รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำลังดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้

7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท

1) ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

2) ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่างโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณรวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่

3) สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท

4) รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตาม นโยบาย วิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร

8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน

1) ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ

2) สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสมและอื่นๆ ให้เป็นความลับ

3) ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ

9. การรายงาน

1) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ

2) เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

3) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปีโดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้

- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. อื่นๆ

- 1) ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 2) จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่เป็น
- 3) สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันเพื่อเสนอขออนุมัติต่อ

คณะกรรมการบริษัท

- 4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายวรชัย พิจารณ์จิตร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. ศิริ การเจริญดี
3. นายณัฐดนัย อินทรสุขศรี

โดยมี นางยุพาพรหม เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สอบทานประเมินและแนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการและกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆของ

คณะกรรมการบริษัท

6. การจัดให้มีการประกันภัยผู้บริหารให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งหมด 3 ท่านเป็นคณะกรรมการที่คัดสรรบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยพิจารณาคุณวุฒิ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และคุณสมบัติที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ตามข้อบังคับของบริษัทการแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับฉลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่าง เว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุมกรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้นและการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุมบุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้งหรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระและการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทพร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์เช่นสำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและแสดงหลักฐานการของตนเช่นสำเนาบัตรประชาชนหนังสือเดินทางหรือหนังสือสำคัญต่างๆของบริษัทเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหารยกเว้นตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท
 ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้วกรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและ
 คุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับ
 การเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ
2. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ
3. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา

โดยมีนายอุพาพรรณ เอกสิทธิกุล เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (risk levels) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
2. พิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. ให้การสนับสนุนการบริหารงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ประเมินผลและดูแลถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร
5. ประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและให้ความแนะนำและคำปรึกษา คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและหน่วยงานอื่นๆขององค์กรเพื่อการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง

9.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบปฏิบัติสำหรับการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และ ป้องกันการนำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้
 เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

- บริษัท กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในให้ทำการรายงาน
 การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (รายงานการมีส่วนได้เสีย) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
 ตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนา
 รายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด
 หลักทรัพย์

- บริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย
- บริษัท ได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง
- บริษัท แจ้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ให้ระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน 1 เดือน และข้อมูลภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางสายฝน อินทร์แก้ว)	1,200,000
2	บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	625,000
3	บริษัท โปสต์-เอซีที จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	315,000
4	บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	50,000
5	บริษัท โปสต์ ทีวี จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	200,000
6	บริษัท โปสต์ นิวส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	50,000
7	บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	40,000
8	บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	40,000
9	บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (โดยนางพูนนารถ เผ่าเจริญ)	500,000
รวมค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี			3,020,000

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
1	บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)	บริการฝึกอบรม	N/A	440,950	-ไม่มี-
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				440,950	-ไม่มี-

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่นๆ

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนได้ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard โดยมีหลักการแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับ การประชุมรวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทสนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ แบบ ข. แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. สำหรับคัสโตเดียน สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 นั้นมีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และเสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งบริษัทได้นำเสนอรายละเอียดและประสบการณ์การทำงานของกรรมการดังกล่าวและ ผู้ที่คณะกรรมการเห็นสมควรแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาออกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุมในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง อาคารบางกอกโพสต์ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟ MRT สถานีศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดง

ความเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนกึ่งหนึ่งของคณะกรรมการ บริษัทซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายนโดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมีความสมบัติดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่งแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการออกระเบียบผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรรมการอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย แลงงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีที่เกิดมีข้อโต้แย้ง

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วยผู้ถือหุ้น ผู้อ่าน ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัทผู้จัดจำหน่าย เจ้าหนี้ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

▪ ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่ก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาวบริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สถาบันการเงินและลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล

▪ ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปีพ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจและความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้ เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนาน ในการรายงานและวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลาง ซึ่ง

ชนบธรรมเนียมเดิมดังกล่าวได้เปลี่ยนมาเป็นหลักจรรยาบรรณครอบคลุมถึงหนังสือพิมพ์ฉบับอื่นของบริษัท ได้แก่ หนังสือพิมพ์ โปสทูเดย์และล่าสุดหนังสือพิมพ์ M2F

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงความต้องการการบริการของข่าวสารจึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและเนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้บริษัทยังมีภาวะผูกพันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขายที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

- ผู้ซื้อสื่อโฆษณา

บริษัทปรับปรุงเครื่องพิมพ์และกระบวนการพิมพ์อย่างต่อเนื่องซึ่งมีผลให้คุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์ดีขึ้นเป็นลำดับนอกจากนี้บริษัทยังจัดกิจกรรมและนิทรรศการตลอดปีเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้พบปะสังสรรค์กับผู้อ่านและลูกค้าของบริษัทได้โดยตรงการปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆหลากหลายมากยิ่งขึ้นนอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทสามารถขายสื่อโฆษณาได้ทั้งสิ่งพิมพ์และอื่นๆได้แก่ โทรทัศน์วิทยุและสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและขยายการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มเติมจากสิ่งพิมพ์พื้นฐานมาเป็นธุรกิจมัลติมีเดียทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรของบริษัทมากพอสมควรโดยในส่วนของพัฒนาศักยภาพของพนักงานนั้นบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆให้กับพนักงานมากกว่า 50 หลักสูตรโดยจะเป็นการอบรมโปรแกรมไมโครซอฟท์รวมถึงหลักสูตรมัลติมีเดียและไอซีเอ็มเอซีสำหรับนักข่าวหลักสูตรการเขียนและรายงานข่าวหลักสูตรด้านภาษาพม่าเพื่อเตรียมรองรับการเปิด AEC และหลักสูตรเกี่ยวกับบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปีและจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสได้แก่การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนการสอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงินการควบคุมและอื่นๆให้เป็นความลับและการดำเนินการให้มีการสอบสวนและติดตามผลอย่างเพียงพอและให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

- ผู้จัดการจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ได้แก่ผู้จัดการจำหน่ายและแผงหนังสือบริษัทเพิ่มจำนวนผู้จัดการจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่องซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายหนังสือพิมพ์

ในการดำเนินการดังกล่าวบริษัทจัดให้มีค่านายหน้าส่วนลดและระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสมแก่ผู้จัดการจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างเหมาะสมโดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับผู้จัดการจำหน่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มยอดขายและลดยอดหนังสือคืน

- เจ้าหนี้

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งธุรกรรมดังกล่าวได้แก่เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวการออกหนังสือค้ำประกันและการออกเลตเตอร์ออฟเครดิตโดยเฉพาะอย่างยิ่งการสั่งซื้อกระดาษหนังสือพิมพ์จากต่างประเทศบริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจากธนาคารและส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เหมาะสมการกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันบริษัทติดตามและปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

- ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทและมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมระดมเงินบริจาคเพื่อเป็นทุนในการช่วยเหลือในด้านการศึกษา กิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์ต่างๆ มุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องได้แก่

9th Bangkok Post Charity Wine Dinner, 2016 บางกอกโพสต์-แบล็คเมาท์เทน แคริตีตี้ กอล์ฟ แอนด์ กูร์เมต์ ดินเนอร์, บางกอกโพสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มินิมารารอน 2016 (ครั้งที่ 8), โพสต์ทูเดย์ แคริตีตี้ แรลลี่ 2016 Superhero the Adventure และ บริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศล เป็นต้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูล อันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และ รายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 13 ท่านโดยเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่านสำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนด คุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดกล่าวโดยสรุปคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจนเพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้

กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน และบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่านและเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัท

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือนและจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารในเดือนที่มิได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะช่วยให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันเหตุการณ์

ประธานคณะกรรมการบริหาร และหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจ้งในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมและเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมิน และพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัท เพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลที่จำเป็นได้จากหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้ว ส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมิได้ดำเนินการประเมินตนเอง

5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควรซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้ เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจจัดเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก ในปีนี้ บริษัทจัดให้มีสัมมนา POST Mini MBA 2015 ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมหลักสูตรสำหรับกรรมการ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมิได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มบริษัทไปรษณีย์ไทยที่ดำเนินธุรกิจทุกประเภทภายใต้หลักธรรมาภิบาล บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและคุณธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เพื่อประโยชน์ต่อสังคมในวงกว้าง ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทไปรษณีย์ไทย จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยในแต่ละปี จะมีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมมากมาย ซึ่งพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการทำกิจกรรม ในปี 2559 ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

ด้านการช่วยเหลือสังคมและชุมชน

- **9th Bangkok Post Charity Wine Dinner**

งานเลี้ยงอาหารค่ำการกุศลครั้งที่ 9 จัดขึ้นที่ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อนำรายได้มอบให้มูลนิธิบางกอกไปรษณีย์ เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาส ที่อยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิบางกอกไปรษณีย์

- **2016 บางกอกไปรษณีย์-แบล็คเมาท์เทน แคริตีที กอล์ฟ แอนด์ คุร์เมต ดินเนอร์**

มูลนิธิบางกอกไปรษณีย์ ร่วมกับ แบล็คเมาท์เทน กอล์ฟคลับ หัวหิน จัดแข่งขันกอล์ฟและงานเลี้ยงอาหารค่ำการกุศล เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2559 ณ แบล็คเมาท์เทน กอล์ฟคลับ หัวหิน เพื่อหารายได้มอบให้กับมูลนิธิบางกอกไปรษณีย์ ในการสนับสนุนการศึกษาของเด็กด้อยโอกาส

- **บางกอกไปรษณีย์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มินิมาราธอน 2016 (ครั้งที่ 8)**

งานวิ่งเพื่อสุขภาพและการกุศลนี้ จัดเป็นปีที่ 8 แล้ว โดยจัดขึ้นเมื่อวันเสาร์ที่ 6 สิงหาคม 2559 เพื่อฉลองในโอกาสครบรอบเดือนเกิดของหนังสือพิมพ์บางกอกไปรษณีย์ และนำรายได้จากค่าสมัครทั้งหมดมอบให้มูลนิธิบางกอกไปรษณีย์ เพื่อเด็กด้อยโอกาส

- **โพสต์ทูเดย์ แคริตีที แรลลี่ 2016 Superhero the Adventure**

คณะผู้จัด โพสต์ทูเดย์ แคริตีที แรลลี่ 2016 ซึ่งเป็นแรลลี่เส้นทางกรุงเทพฯ – พัทยา พาผู้ร่วมกิจกรรมบริจาคสิ่งของที่จำเป็นแต่ผู้สูงอายุให้กับศูนย์พัฒนาการสวัสดิการสังคม ผู้สูงอายุบ้านบางละมุง จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2559

- **กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา**

บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจัดขบวนแห่เทียนพรรษา ไปถวายวัดคลองเตยใน เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

- **บริจาคโลหิตถวายเป็นพระราชกุศล**

บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท คอลเกต-ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “บริจาคโลหิต เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล”

ร่วมกัน 4 บริษัท ซึ่งปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพและจัดการรับบริจาคโลหิต ที่อาคารบางกอกโพสต์ ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559

ด้านสิ่งแวดล้อม

- **Bangkok Post Fantastic Green Rally 2016**

กิจกรรมแรลลี่เพื่อสิ่งแวดล้อม เส้นทางกรุงเทพฯ-หัวหิน คณะผู้จัดทำนำผู้ร่วมทำกิจกรรมล่องเรือปลูกต้นลำพู คั้นระบบนิเวศให้ชุมชน ณ ชุมชนตลาดน้ำท่าคา จังหวัดสมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2559

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัท โปสต์ พัблиชซิง จำกัด (มหาชน) คือ การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมสื่อของประเทศไทย บริษัทยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับข้อบังคับว่าด้วยจริยธรรมแห่งวิชาชีพหนังสือพิมพ์ สภาการหนังสือพิมพ์แห่งชาติ พ.ศ. 2559 ในการต่อต้านการรับอามิสสินจ้าง เรียกร้องสิทธิหรือผลประโยชน์ใดๆที่ไม่ชอบธรรม รวมถึงการอวดอ้างหรืออาศัยตำแหน่งหน้าที่เพื่อให้กระทำการหรือไม่กระทำการใดอันจะขัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรอบด้าน มีคุณภาพและเชื่อถือได้ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัลรูปแบบต่างๆ

บริษัท โปสต์ พัблиชซิง จำกัด (มหาชน) ได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และกำลังดำเนินการยื่นเพื่อขอการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวทางที่ชัดเจนของบริษัทฯในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และควบคุมป้องกันการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส บริษัทจึงมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และเพื่อจัดการกับความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทอย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์เพื่อจะเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ข้อมูลและรับฟังข้อเสนอแนะต่างๆ สำหรับข้อเสนอแนะหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งปี ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินแสดงถึงการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม จากการประเมินผลดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้นำผลการประเมินมาพิจารณาแนวทางเพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลที่ดียิ่งขึ้น

สายงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่รับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบกระบวนการทำงานต่างๆ ในบริษัท และรวมถึงบริษัทในเครือ เพื่อทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานโดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

เพื่อส่งเสริมให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ สายงานตรวจสอบภายในยังทำหน้าที่เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่ดี ต่อการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้กับฝ่ายงานต่างๆ โดยเริ่มจากผู้ปฏิบัติงานจนถึงผู้บริหารหน่วยงาน ซึ่งความรู้ความเข้าใจและทัศนคติที่ดีเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังส่งเสริมความร่วมมือในการเปลี่ยนแปลง เพื่อนำไปสู่การควบคุมที่ดีขึ้น

ในส่วนของกรปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สายงานตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยงและค่านึงถึงข้อกังวลของผู้บริหาร ในการปฏิบัติงาน สายงานตรวจสอบภายในจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน นอกจากนี้ สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการรับทราบความคืบหน้าเป็นระยะตามสมควร

สำหรับในปี 2559 สายงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบ เสนอแนะประเด็น และรายงานผลให้กับผู้บริหาร เพื่อนำไปพิจารณาปรับปรุงการควบคุมภายในของแต่ละส่วนงาน เช่น การบริหารจัดการงานจัดส่ง ซึ่งได้นำเสนอข้อแนะนำแก่ฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรต่างๆ ของฝ่ายจัดส่งให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการตรวจสอบกระบวนการขายสิ่งพิมพ์ให้กับสมาชิก ซึ่งการเสนอแนะให้ปรับปรุงเรื่องการควบคุมภายในโดยจะเน้นหนักไปที่ระบบสารสนเทศที่ใช้ในการบันทึกและติดตามงานขายสิ่งพิมพ์สมาชิก ทั้งนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้แจ้งเน้นย้ำต่อผู้บริหารที่ดูแลในกระบวนการต่างๆ ถึงความสำคัญของการจัดให้มีและการทำให้เป็นปัจจุบันของเอกสารสำคัญ เช่น คู่มือการปฏิบัติงาน รายงานต่างๆ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานในแนวทางที่ถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งข้อเสนอแนะดังกล่าวนี้ ได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการเพื่อการพิจารณาต่อไป

การพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทจึงมีการสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ได้รับการพัฒนาทั้งในด้านวิชาชีพการตรวจสอบและความรอบรู้ทางธุรกิจ โดยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพตามความเหมาะสม

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้นของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร.ศิริ การเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นายจอห์น ทอมป์สัน และนายณัฐดนัย อินทรสุขศรี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายในรวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งและพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย ในปี 2559 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่ได้รับมาที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี สำหรับปี พ.ศ. 2559 ทั้งของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทในเครือที่ถูกจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ว่า การจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ถูกต้องตามกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนองบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

ปี 2559 เป็นปีที่ยากลำบากของอุตสาหกรรมสื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสิ่งพิมพ์ ธุรกิจสิ่งพิมพ์หลายแห่งต้องลดขนาดหรือปิดตัวลงในปีที่ผ่านมา เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทต้องปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงต้นทุน โดยการยกเลิกการดำเนินธุรกิจบางส่วนงาน เช่น หนังสือพิมพ์ M2F ในต่างจังหวัด ธุรกิจโทรทัศน์ และธุรกิจสิ่งพิมพ์พาณิชย์ สืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และได้มีการสื่อสารข้อมูลนั้นไปยังผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องนั้นได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในหลายโอกาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น รวมถึงประสิทธิภาพของกลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ ที่ผู้บริหารได้ริเริ่มเพื่อจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ

ในปัจจุบัน ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการสร้างนโยบายที่เกี่ยวกับการเข้าทำรายการทางธุรกิจกับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เมื่อนโยบายดังกล่าวได้รับการพัฒนาจนเสร็จสิ้น รายการทางธุรกิจกับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกันจะถูกจัดทำและกำกับอย่างเป็นระบบต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ โดยความร่วมมือของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของการควบคุมภายในของบริษัท ในทุกการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายในและการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง และมีการติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายในอยู่เป็นประจำ เพื่อการรับทราบประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทในภาพรวมมีความเพียงพอกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน ในปีที่ผ่านมา การควบคุมภายในหลายๆ ส่วนงานที่สำคัญได้ถูกปรับปรุงให้ดีขึ้น และไม่พบว่ามีกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่จะส่งผลกระทบต่อเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2559 บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรในบางส่วน อย่างไรก็ตาม หน่วยงานตรวจสอบภายในไม่ได้ถูกปรับเปลี่ยน และยังคงมีความเป็นอิสระจากการปฏิบัติงานประจำของธุรกิจ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานตามสมควร การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะมีตัวแทนจากหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าร่วม โดยผู้บริหารระดับสูงจะเข้าร่วมประชุมเพียงเพื่อให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็น นอกจากนี้ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยที่ไม่มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วม เพื่อสอบถามเกี่ยวกับขั้นตอนการจัดเตรียมงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับฟังข้อมูล ความผิดปกติที่อาจพบ และเป็นตัวบ่งชี้ถึงการกระทำอันอาจเป็นการทุจริต

จากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาอันเป็นที่น่าพอใจ ความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำรายชื่อผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นางสาวฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4434 และ/หรือ นางสาวทิพวัลย์ นานานูวัฒน์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3459 และ/หรือ นางสุมาลี ธีรราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3970 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรให้เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบทานงบการเงินบริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมทั้งรายได้รวมและประจำปี พ.ศ. 2560 ทั้งสิ้นจำนวน 1.2 ล้านบาท และสำหรับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า แต่ไม่รวม บริษัท มัชรูมทิวี่ จำกัด รวม 1.31 ล้านบาท

(ดร.ศิริ การเจริญดี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

นอกจากนี้ในปี 2559 คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการ และ กรรมการอิสระ โดยมีการกำหนด นโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสม และเพียงพอ
- ให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ
- ให้มีการกำหนดความเป็นไปได้ของความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะจัดการให้มีการ

- ระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ
- ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันที่

12. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แอล” “แอลเมน” “แอลเดคคอเรชั่น” “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเต็ด” “ไซคลิ่งพลัส” “ฟอร์บส” และ “แมรีแคลร์”
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัทมูลค่า 24.4 ล้านบาท ดอกเบี้ย 3.4 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจากบริษัทมูลค่า 44.0 ล้านบาท เข้าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องมูลค่า 7.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

2. บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 และ บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ไม่มี
นโยบายการกำหนดราคา	ไม่มี

3. บริษัท โปสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ดอกเบี้ย 0.4 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจากบริษัทมูลค่า 6.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม

4. บริษัท โปสต์-เอซีที จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารให้กับบริษัท มูลค่า 7.0 ล้านบาท เข้าสำนักงานจากบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 7.4 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

5. บริษัท แพลทนิวส์ จำกัด
- | | |
|--------------------|------------------------|
| ลักษณะธุรกิจ | ผลิตรายการวิทยุ |
| ความสัมพันธ์ | บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 |
| รายการระหว่างกัน | ไม่มี |
| นโยบายการกำหนดราคา | ไม่มี |
6. บริษัท โปสต์ ทีวี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด)
- | | |
|--------------------|---|
| ลักษณะธุรกิจ | ผลิตคอนเทนต์ และรายการโทรทัศน์ |
| ความสัมพันธ์ | บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 |
| รายการระหว่างกัน | ขายโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับบริษัท 13.1 ล้านบาท ซื้อโฆษณาจากบริษัท 0.9 ล้านบาทเช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 4.4 ล้านบาท ดอกเบี้ย 17.9 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมจากบริษัท มูลค่า 344.90 ล้านบาท และขายอุปกรณ์สำนักงานให้กับบริษัท 15.1 ล้านบาท |
| นโยบายการกำหนดราคา | อัตราคงที่สำหรับเงินกู้ยืม ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด |
7. บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด
- | | |
|--------------------|---|
| ลักษณะธุรกิจ | ลงทุน |
| ความสัมพันธ์ | บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 |
| รายการระหว่างกัน | ไม่มี |
| นโยบายการกำหนดราคา | ไม่มี |
8. บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด
- | | |
|--------------------|-------------------------|
| ลักษณะธุรกิจ | ลงทุน |
| ความสัมพันธ์ | บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 |
| รายการระหว่างกัน | ไม่มี |
| นโยบายการกำหนดราคา | ไม่มี |
9. บริษัท มีซรัม เทเลวิชั่น จำกัด
- | | |
|--------------------|--------------------------------|
| ลักษณะธุรกิจ | ผลิตคอนเทนต์ และรายการโทรทัศน์ |
| ความสัมพันธ์ | บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 |
| รายการระหว่างกัน | ไม่มี |
| นโยบายการกำหนดราคา | ราคาตลาด |

ความสมเหตุสมผลในการทำรายการ

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้น ซึ่งหากรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป มีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ และเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การขายพื้นที่โฆษณา การทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน สัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา เป็นต้น บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป รวมทั้งรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ซึ่งต้องเป็นธรรมและสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง คาดว่าในอนาคตจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ รายได้จากการขายและบริการ การให้เช่าพื้นที่สำนักงาน การว่าจ้างให้คำปรึกษาทางธุรกิจ ซึ่งรายการระหว่างกันทั้งหมดจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดกรอบนโยบายที่ชัดเจน เพื่อความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

13. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญคือ สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 และวันที่ 1 มกราคม 2560 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานและการตีความมาตรฐานดังกล่าว และเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยกิจการสามารถเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่า จะเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการตามเดิม

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

13.1.1 ตารางแสดงงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ Common Size Ratio

งบแสดงฐานะการเงินรวม

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2556	
		% ต่อ สินทรัพย์		% ต่อ สินทรัพย์		% ต่อ สินทรัพย์		% ต่อ สินทรัพย์
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69.6	3.7	79.3	2.6	89.0	4.1	76.9	3.7
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	475.7	18.5	756.6	24.6	618.8	28.6	649.9	31.2
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	54.3	2.1	82.9	2.7	84.9	3.9	94.9	4.6
สิทธิการใช้อุปกรณ์รอดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	123	4.8	136.1	4.4	97.3	4.5	87.4	4.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	722.6	28.0	1,054.9	34.3	890.0	41.1	909.1	43.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10.4	0.4	10.2	0.3	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	23.1	0.9	32.9	1.1	29.8	1.4	-	-
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้เป็นส่วน	-	-	132.2	4.3	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,424.1	55.3	1,589.7	51.7	982.6	45.4	940.6	45.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	89.0	3.5	64.9	2.1	50.8	2.4	45.3	2.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	307.6	11.9	360.3	11.57	211.2	9.75	187.7	9.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,854.2	71.9	2,058.0	66.11	1,274.4	58.9	1,173.6	56.4
รวมสินทรัพย์	2,576.8	100.0	3,112.9	100.0	2,164.4	100.0	2,082.7	100.0

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2556	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	695.6	27	871.8	28.4	448.0	20.7	396.8	19.1
เจ้าหนี้การค้า	157.8	6.1	152.3	5.0	157.6	7.3	154.0	7.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	5.9	0.2	5.9	0.2	5.9	0.3	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	192.3	7.4	191.7	6.2	241.7	11.2	100	5.0
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการ			3.4	0.1	4.9	0.3	4.3	0.3
เงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	70	2.7	95.0	3.1	148.3	6.9	87.3	4.1
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย			2.0	0.1	-	0.0	2.2	0.1
เจ้าหนี้อื่น	37.7	1.5	64.3	2.1	82.9	3.8	57.7	2.8
ค่าสมาชิกรอตัดบัญชี	60.0	2.3	72.2	2.4	76.5	3.5	78.7	3.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	65.7	2.5	93.9	3.1	93.8	4.3	105.3	5.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,285.3	49.9	1,552.5	50.5	1,259.6	58.2	992.4	47.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			-	-	-	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	275.3	10.7	302.7	9.9	208.3	9.6	150.0	7.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	3.5	0.2	8.6	0.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	154.7	6.0	157.8	5.1	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	81.6	3.2	90.1	2.9	88.7	4.1	74.6	3.6
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	511.6	19.8	550.6	17.7	300.5	13.9	233.2	11.2
รวมหนี้สิน	1,769.9	68.7	2,103.1	67.6	1,560.1	72.1	1,225.6	58.8

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2556	
		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม		% ต่อ สินทรัพย์ รวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	19.4	500.0	16.3	500.0	23.1	500.0	24.0
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	50.5	1.9	50.5	1.6	50.5	2.3	50.5	2.4
ยังไม่ได้จัดสรร	(407.2)	(15.8)	(196.5)	(6.3)	56.8	2.6	309.2	14.8
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	577.3	22.4	577.3	18.7	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	59.3	2.3	78.5	2.5	(3.0)	(0.1)	(2.6)	(0.1)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	779.9	30.3	1,009.8	32.4	604.3	27.9	857.1	41.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,576.8	100.0	3,112.9	100.0	2,164.4	100.0	2,082.7	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2559		ปี 2558(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557(ปรับปรุงใหม่)		ปี 2556	
		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม		% ต่อ รายได้ รวม
รายได้								
รายได้จากการขายและบริการ	1,803.5	97.3	2,172.6	98.7	2,184.2	98.8	2,446.9	98.9
รายได้อื่น	50.6	2.7	27.7	1.3	26.0	1.2	28.0	1.1
รวมรายได้	1,854.1	100.0	2,200.3	100.0	2,210.2	100.0	2,474.9	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ต้นทุนขายและบริการ	(1,496.2)	(80.7)	(1,730.3)	(78.6)	(1,711.9)	(77.5)	(1,690.3)	(68.3)
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	(554.1)	(29.9)	(691.4)	(31.4)	(666.7)	(30.2)	(601.8)	(24.3)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,050.3)	(110.5)	(2,421.7)	(110.1)	(2,378.6)	(107.6)	(2,292.1)	(92.6)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(196.2)	(10.6)	(221.4)	(10.1)	(168.4)	(7.6)	182.8	7.4
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	11	0.5	11.3	0.5	24.9	1.1	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้	(185.2)	(9.9)	(210.1)	(9.5)	(143.5)	(6.5)	182.8	7.4
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(57.3)	(3.0)	(42.8)	(1.9)	(28.4)	(1.3)	(25.0)	(1.0)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	25.1	1.3	8.5	0.3	3.2	0.1	(37.7)	(1.5)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	4.6	0.2	577.4	26.2	(14.2)	(0.6)	(7.3)	(0.3)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2.0)	(0.1)	8.9	0.4	0.5	0.0	(8.8)	(0.4)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	(215.3)	(11.3)	(253.3)	(11.5)	(182.4)	(8.3)	121.6	4.9
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท) *	(0.43)		(0.5)		(0.34)		0.26	

* จำนวนหุ้นสามัญออกจำหน่ายและชำระเต็มจำนวนแล้ว 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

รายได้จากการขายและบริการในปี 2559 รวมรายได้จากการขายสินค้าและโฆษณาที่ไม่ได้รับชำระเป็นตัวเงินแต่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ (Barter) เป็นจำนวน 10 ล้านบาทโดยคู่สัญญาส่วนใหญ่เป็นธุรกิจสายการบินทางสรรพสินค้า สันทนาการจัดคอนเสิร์ต เป็นต้น

รายได้อื่นในปี 2559 สูงขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 82.7 จาก 27.7 ล้านบาทเป็น 50.6 ล้านบาท รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากการขายเศษกระดาษ ค่าเช่า ค่าบริหารจัดการ ในปี 2559 มีรายได้อื่นเพิ่มจากค่าปรับจากการละเมิดใช้ลิขสิทธิ์ของบริษัท ค่าคดีความรวม 14 ล้านบาท ค่าคดีความ รายการกลับรายการหนี้สูญเนื่องจากเปลี่ยนนโยบายการบัญชี 6.5 ล้านบาท

13.1.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

	ปี 2559	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)
1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	0.56 เท่า	0.68 เท่า	0.73 เท่า
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.52 เท่า	0.63 เท่า	0.66 เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)			
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)			
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	21.81 เท่า	20.63 เท่า	26.55 เท่า
2.2 Days Sales Outstanding	124.70 วัน	115.53 วัน	105.41 วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	1.27 เท่า	1.37 เท่า	2.30 เท่า
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	0.70 เท่า	0.71 เท่า	1.03 เท่า
3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)			
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	69.73 %	67.96 %	72.36 %
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	(3.23) เท่า	(4.81) เท่า	(4.81) เท่า
4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)			
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	(11.73) %	(10.97) %	(7.99) %
4.2 Basic Earning Power	(7.19) %	(6.71) %	(6.25) %
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	(8.44) %	(7.85) %	(8.34) %
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity - ROE)	(27.88) %	(24.50) %	(30.18) %

13.1.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตชั้นเนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	336.7	395.3	440.6	328.3
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	307.4	442.8	443.7	343.2
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	29.3	(47.5)	(3.1)	(14.9)
สินทรัพย์รวม	188.1	216.3	259.3	204.0
หนี้สินรวม	120.6	178.1	173.6	115.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	67.5	38.2	85.7	88.9

บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	-	-	3.3	53.2
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	0.1	1.0	1.9	50.0
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(0.1)	(1.0)	1.4	3.2
สินทรัพย์รวม	-	0.1	1.6	28.4
หนี้สินรวม	2.7	2.4	3.1	31.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.7)	(2.3)	(1.5)	(2.9)

บริษัท โปสต์-เอซีพี จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	87.1	132.2	167.0	178.0
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	66.0	110.3	118.3	118.5
กำไรสุทธิ	21.1	21.9	48.7	59.5
สินทรัพย์รวม	63.7	104.7	103.2	108.5
หนี้สินรวม	25.4	50.9	50.9	44.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	38.3	53.8	52.3	64.1

บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556*
รายได้รวม	-	-	3	1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	51,352	40,910	25,041,553	222,224
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(51,352)	(40,910)	(25,041,550)	(222,223)
สินทรัพย์รวม	404	404	604	25,001,001
หนี้สินรวม	356,439	305,087	264,377	223,224
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(356,035)	(304,683)	(263,773)	24,777,777

*บริษัท โปสต์ นิว มีเดีย จำกัด จดทะเบียนนิติบุคคลในเดือน กันยายน 2556

บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด

(หน่วย: บาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556*
รายได้รวม	-	-	3	1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	51,353	40,910	25,041,553	221,804
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(51,353)	(40,910)	(25,041,550)	(221,803)
สินทรัพย์รวม	404	404	604	25,026,001
หนี้สินรวม	356,020	304,667	263,957	247,804
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(355,616)	(304,263)	(263,353)	24,778,197

*บริษัท โปสต์ โฮลดิ้ง จำกัด จดทะเบียนนิติบุคคลในเดือน กันยายน 2556

บริษัท โปสต์ ทีวี จำกัด(เดิมชื่อบริษัท จีอบ จีอบ จำกัด)

(หน่วย: บาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	51,326,473	96,454,302	33,931,816	46,459
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	174,087,424	214,507,219	153,511,265	1,817,692
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(122,760,951)	(118,052,917)	(119,579,449)	(1,771,233)
สินทรัพย์รวม	20,505,338	154,055,040	157,307,596	26,923,558
หนี้สินรวม	357,619,205	368,407,956	253,607,596	3,644,109
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(337,113,867)	(214,352,916)	(96,300,000)	23,279,449

บริษัท โปสต์ นิวส์ จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	-	-	-	35.6
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(3.4)	5.2	1.1	53.5
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(3.4)	(5.2)	(1.1)	(17.9)
สินทรัพย์รวม	0.1	2.5	6.9	8.7
หนี้สินรวม	15.8	14.9	14.0	14.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(15.7)	(12.4)	(7.1)	(6.1)

บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2559	ปี 2558*	ปี 2557	ปี 2556
รายได้รวม	171,151	136,307	77,801	107,705
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	159,720	114,714	79,521	101,499
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	11,431	21,593	(1,720)	6,206
สินทรัพย์รวม	135,316	130,789	59,648	32,037
หนี้สินรวม	41,638	13,542	42,994	12,471
ส่วนของผู้ถือหุ้น	93,678	117,247	16,654	19,566

*บริษัท มัชฌม เทเลวิชั่น จำกัด เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2558

13.1 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตั๋วเงิน

กลุ่มบริษัทไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

13.2 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย: บาท)

	ปี2559	ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2556
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.56	1.97	1.21	1.71
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.43)	(0.50)	(0.34)	0.26
เงินปันผลต่อหุ้น	-	-	-	0.24

หมายเหตุ: จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วมีจำนวน 500,000,000 หุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

13.3 อัตราการเติบโต

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2556	
		% +/-		% +/-		% +/-		% +/-
สินทรัพย์รวม	2,576	-17.2	3,112	+43.8	2,164	+3.9	2,083	+5.1
หนี้สินรวม	1,796	-14.5	2,103	+34.8	1,560	+27.2	1,226	+7.8
รายได้จากการขาย	1,803	-17.0	2,173	-0.5	2,184	-10.7	2,447	+2.9
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	2,049	-15.3	2,421	+1.7	2,379	+3.8	2,292	+3.3
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(210)	-164.8	324	+277.0	(183)	-250.0	122	-3.2

งบการเงินบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี2559		ปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2557 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2556	
		% +/-		% +/-		% +/-		% +/-
สินทรัพย์รวม	2,398	-16.0	2,856	+42.4	2,006	+4.6	1,917	+6.2
หนี้สินรวม	1,681	-15.1	1,981	+36.2	1,454	+27.9	1,137	+7.6
รายได้จากการขาย	1,327	-21.8	1,698	-6.1	1,809	-14.2	2,066	+3.4
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,535	-22.8	1,989	+1.3	1,964	+3.97	1,889	-1.6
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสุทธิ	(159)	-149.0	324	305.1	(158)	-220.6	131	+20.2

14. บทสรุปและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในปี 2559 ภาพรวมธุรกิจมีการฟื้นตัวแต่ยังเป็นไปอย่างล่าช้า โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 1 และ 2 ผู้บริโภคได้ชะลอการใช้จ่าย เนื่องจากยังขาดความมั่นใจในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบในวงกว้าง ประกอบกับการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ในเดือน ตุลาคม 2559 ทางภาครัฐจึงได้ขอความร่วมมือจากภาคเอกชนและประชาชน ในการงดจัดงานรื่นเริง ทำให้มีการชะลอการใช้จ่ายในด้านต่าง ๆ ซึ่งจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของธุรกิจต่าง ๆ ในปี 2559

ภาพรวมของอุตสาหกรรม

ตารางแสดงการใช้งบโฆษณาในสื่อประเภทต่างๆตั้งแต่ปี 2555-2559

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสื่อ	2555	2556	2557	2558	2559
โทรทัศน์	68,105	69,249	63,775	57,526	47,121
เคเบิลทีวี	-	-	6,546	6,055	3,495
ทีวีดิจิทัล	-	-	12,726	20,930	20,933
หนังสือพิมพ์	18,604	19,243	16,276	15,042	11,743
ภาพยนตร์	7,906	5,369	4,352	5,134	5,445
วิทยุ	6,358	6,321	5,610	5,675	5,262
นิตยสาร	5,626	5,706	4,857	4,231	2,928
สื่อกลางแจ้ง	4,544	4,167	3,989	4,265	5,665
คมนาคม	2,960	3,529	3,813	4,478	5,311
ภายในอาคาร	2,732	2,656	1,970	639	700
อินเทอร์เน็ต	2,783	4,248	6,115	8,084	9,927
รวมทั้งหมด	119,616	120,489	130,025	132,059	118,530
(ที่มา: บริษัทนิลเส็นประเทศไทย และสมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย)					
อัตราการเติบโต (%)		0.72	7.9	1.56	(10.2)

ในปี 2559 การใช้งบโฆษณารวมของอุตสาหกรรมลดลง 10.2% ส่วนใหญ่เกิดจากสื่อ โทรทัศน์ เคเบิลทีวี หนังสือพิมพ์ นิตยสาร ในขณะที่มีการเติบโต ทางด้านสื่ออินเทอร์เน็ต เป็นผลมาจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และการสื่อสาร ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป

ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2559 ได้รับผลกระทบจากภาวะดังกล่าว ส่งผลให้ยอดขายโดยรวมในปี 2559 มีอัตราลดลงร้อยละ 17.03 อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนี้ จึงได้วางแผนกลยุทธ์เพิ่มพื้นที่โฆษณา กระจายออกไปนอกเหนือจากสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน โดยเพิ่มช่องทางโฆษณาผ่านงาน

Event และ สื่อ Digital ในแอปพลิเคชันและแพลตฟอร์มใหม่ๆ ตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคชาวไทย ที่ต้องการข่าวสารและข้อมูลดิจิทัล เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ในส่วนนี้ให้มากขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทโพสต์ยังได้มีโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปรับปรุงการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร เป็นการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้มีความคล่องตัว

การวิเคราะห์การดำเนินงาน

ยอดจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายและบริการรวมคิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 16.99 จาก 2,172.63 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,803.56 ล้านบาท ในปี 2559 ประกอบด้วย ยอดขายหนังสือพิมพ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.49 จากการติดตามข่าวเรื่อง การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศรรามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ขณะที่ยอดโฆษณาของหนังสือพิมพ์ลดลงร้อยละ 28.53 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ยอดโฆษณาของนิตยสารลดลงร้อยละ 20.64 รายได้จากการขายนิตยสารลดลงร้อยละ 22.02 รายได้จากธุรกิจโทรทัศน์เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.61 เนื่องจากในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท มัชฌิม เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตคอนเทนต์และรายการโทรทัศน์

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนขายและบริการรวมลดลงร้อยละ 13.52 จาก 1,730.30 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 1,496.24 ล้านบาท ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงร้อยละ 31.67 จาก 353.33 ล้านบาท เป็น 241.40 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 20.56 จาก 338.06 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 268.55 ล้านบาท ในปี 2559 มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 44.23 ล้านบาท เนื่องจากมีการบันทึกด้อยค่าระบบบริหารจัดการข้อมูลภาพและเสียงเพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตโทรทัศน์ และในปี 2559 ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.78 จาก 42.83 ล้านบาท เป็น 57.30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น จากการลงทุนในบริษัทย่อย การลดลงของต้นทุนขายและบริการ รวมทั้งการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เกิดจากการปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำลง ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีการควบคุมให้ใช้จ่ายอย่างเหมาะสม

ผลการดำเนินงาน

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) มีขาดทุนรวมสำหรับปี 2559 ในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (215.33) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.43) บาทต่อหุ้น) เปรียบเทียบกับขาดทุนรวมสำหรับปี 2558 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (253.35) ล้านบาท (หรือคิดเป็น (0.51) บาท ต่อหุ้น) และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับปี 2559 จำนวน (212.79) ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 332.97 ล้านบาท เนื่องจากปี 2558 ได้มีการประเมินราคาที่ดินของกลุ่มบริษัทเพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบัน โดยมีส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาที่ดินจำนวน 721.73 ล้านบาท หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจำนวน 144.34 ล้านบาท ซึ่งทำให้เกิดกำไรเบ็ดเสร็จจ้อนสำหรับปี 2558 จำนวน 577.38 ล้านบาท

ความสามารถในการทำกำไร

กำไร(ขาดทุน)ก่อน ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย สারণต่าง ๆ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน “EBITDA” สูงมากขึ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 348.6 หรือสูงขึ้น 85.40 ล้านบาทจาก (24.5) ล้านบาทในปี 2558 เป็น 60.9 ล้านบาทในปี 2559

อัตรส่วนขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทและรายได้จากการขายและบริการในปี 2559 เท่ากับร้อยละ (11.73) เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ปรับปรุงใหม่) ที่อัตราร้อยละ (11.66)

อัตรส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 8.44 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ปรับปรุงใหม่) ที่อัตราร้อยละ 7.85 และอัตรส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับร้อยละ 27.88 ในปี 2559 เมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 24.20 ในปี 2558 (ปรับปรุงใหม่)

ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงคลัง

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดก่อนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและสินค้ารับคืน ลดลงร้อยละ 39.67 จาก 776.32 ล้านบาท ในปี 2558 (ร้อยละ 35.73 ของยอดขาย) เป็น 468.31 ล้านบาท ในปี 2559 (ร้อยละ 25.96 ของยอดขาย)

ในปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 200.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.44 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 239.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.35 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระไม่เกินสามเดือนจำนวน 183.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.50 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 379.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.34 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด สำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินสามเดือนถึงหกเดือนจำนวน 27.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.32 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 76.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.34

ในปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าทั้งหมดที่ค้างชำระเกินหกเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปีจำนวน 27.93 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.47 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 50.98 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 6.89 สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินหนึ่งปี ในปี 2559 มีจำนวน 29.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.75 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด เปรียบเทียบกับในปี 2558 จำนวน 29.58 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 4.00

สำหรับลูกหนี้อื่นจำนวน 44 ล้านบาท โดยมากเป็นลูกหนี้ธุรกิจโรงแรม ราชการ รัฐวิสาหกิจ และ ลูกหนี้ทำสิบลายแรกเป็นหน่วยงานราชการและบริษัทโฆษณาชั้นนำรายใหญ่ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ และเชื่อว่าสามารถเรียกเก็บเงินได้ในอนาคต บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแบบระมัดระวัง โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และการวิเคราะห์อายุหนี้ และ ค่าเผื่อนี้สินค้ารับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มีการติดตาม บริหารจัดการลูกหนี้ และมีการประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าย่างใกล้ชิด และสม่ำเสมอ

สินค้าคงเหลือสุทธิจากการปรับลดราคาทุน เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ลดลงจาก 82.91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 54.32 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทเชื่อว่ากระดาษคงเหลืออยู่ในสภาพดี ใช้ในการผลิตหนังสือพิมพ์และหนังสือเพื่อขายได้ในอนาคต และบริษัทเชื่อว่าได้ปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับอย่างเพียงพอ

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สินค้ารับคืนจำนวน 14.6 ล้านบาท จากการขายหนังสือพิมพ์ นิตยสาร ทั้งนี้การตั้งค่าเผื่อนี้สินค้ารับคืนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยประมาณการสินค้ารับคืนโดยอ้างอิงจากอดีต เมื่อได้รับคืนสินค้าเข้าคลังจะทำการตรวจนับ ควบคุมตามหลักการควบคุมสินค้าคงเหลือ

เงินลงทุนและค่าความนิยม

ค่าความนิยม เพิ่มขึ้น 103.11 ล้านบาท จาก 53.77 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 156.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการซื้อธุรกิจของบริษัท มัชชรัม เทเลวิชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 โดยบริษัทฯ ได้วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อธุรกิจ แล้วเสร็จสิ้นในปี 2559 ส่งผลให้เกิดความนิยมเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 103.11 ล้านบาท ทั้งนี้ฝ่ายบริหารมีนโยบายทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเชื่อว่าค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง 22.42 ล้านบาท จาก 69.72 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 47.30 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า 37.91 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 1.50 ล้านบาท จาก 7.68 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 6.21 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าทั้งจำนวน

โครงสร้างทางการเงินของบริษัทและสภาพคล่อง

บริษัทได้บริหารจัดการโครงสร้างทางการเงิน และกระแสเงินสดในปี 2559 ดังนี้

โครงสร้างทางการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมธนาคารทั้งหมดลดลง 202.65 ล้านบาท จาก 1,366.15 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 1,163.50 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 26.70 ล้านบาท จาก 494.34 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 467.63 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ขณะที่บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 175.95 ล้านบาท จาก 871.82 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็น 695.87 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 การลดลงของอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขาย จึงทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระคืนเงินกู้แก่สถาบันการเงินจาก 1,366.15 ล้านบาท ในปี 2557 เป็น 1,163.50 ล้านบาท ในปี 2558 หรือลดลงร้อยละ 14.83

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.30 เท่า ในปี 2559 อย่างไรก็ตาม ถ้าพิจารณาโดยไม่นำขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยมารวม จะมีผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.14 เท่า ถ้าเปรียบเทียบกับ 2.08 เท่าในปี 2558 (ปรับปรุงใหม่) ทั้งนี้บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ให้กู้ยืมให้รักษ้อัตราทางการเงินในอัตราสูงกว่าที่ตกลงกันไว้ในสัญญากู้ยืมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินปี 2559

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.25 เท่า อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯได้รับการผ่อนผันจากธนาคารให้สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในอัตราที่สูงกว่าอัตราที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมได้เฉพาะสำหรับงบการเงินปี 2559 โดยธนาคารจะพิจารณาการดำรงอัตราส่วนทางการเงินครั้งต่อไปในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของธนาคารได้ บริษัทต้องทำการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของโรงพิมพ์บางนาให้กับธนาคาร และบริษัทมีแผนในการเสนอการปรับโครงสร้างหนี้ในอนาคต

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนประมาณ 283 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับการขยายเวลาชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ออกไปเป็นเวลา 1 ปีซึ่งส่งผลดีต่อสภาพคล่องของบริษัท

งบกระแสเงินสดสำหรับปี 2559

เงินสดสุทธิ – กิจกรรมดำเนินงาน การบริหารจัดการเก็บหนี้มีประสิทธิภาพขึ้น การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ การลดลงของเจ้าหนี้อย่างมีสาระสำคัญ และการได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2557 ทำให้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานปี 2559 สูงกว่าปี 2558

เงินสดสุทธิ – กิจกรรมลงทุน บริษัทมีรายจ่ายลงทุนในทรัพย์สินประเภทอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุนการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัท และได้รับเงินปันผลจากกิจการร่วมค้า รายจ่ายลงทุนในปี 2559 ลดลงกว่าปี 2558 อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนปี 2559 สูงกว่าปี 2558

เงินสดสุทธิ – กิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีการคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และชำระคืนเงินกู้ระยะยาว รวมทั้งจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัท และจากการคืนเงินกู้ในปี 2559 ทำให้เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2559 ต่ำกว่าปี 2558

ภาพโดยรวม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2559 ลดลง 9.7 ล้านบาท หรือ ลดลงอัตราร้อยละ 12.3 เมื่อเทียบกับปี 2558

ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

1. ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการปรับปรุงอาคาร การซื้ออุปกรณ์และการจ้างเพื่อการทำบัญชี ดังนี้

ภายใน 1 ปี	70 ล้านบาท
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	171 ล้านบาท
มากกว่า 5 ปี	123 ล้านบาท
รวมทั้งสิ้น	364 ล้านบาท

2. ภาวะผูกพันสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ

บริษัทย่อยและการร่วมค้าได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าจากบริษัทในต่างประเทศ โดยมีการจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่คู่สัญญาทุกปี

ทั้งนี้ ผู้บริหารเชื่อว่า บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีความสามารถในการชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ที่อาจเกิดขึ้น

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสับสน หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้ แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัท แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้นายเจริญชัย กิตติสุวรรณ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายเจริญชัย กิตติสุวรรณ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้มอบอำนาจ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการ

2. นายวรชัย พิจารณ์จิตร

กรรมการ

ผู้รับมอบอำนาจ

3. นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล

เลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	74	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยบัณฑิตเอเชีย ▪ ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต ▪ ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาธุรกิจการโรงแรมและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต ▪ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง ▪ ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ▪ ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ (ภาคพิเศษ) สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ▪ อนุปริญญาวิศวกรรมเครื่องกล South-West Essex Technical College ประเทศอังกฤษ ▪ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1 ▪ Directors Accreditation Program (DAP 68/2008) 	24.22	บิดา นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ และ นายภัสสรกรณ์ จิราธิวัฒน์	1. 2557 - ปัจจุบัน 2. 2556 - ปัจจุบัน 3. 2556 - ปัจจุบัน 4. 2556 - ปัจจุบัน 5. 2556 - ปัจจุบัน 6. 2556 - ปัจจุบัน 7. 2556 - ปัจจุบัน 8. 2551 - ปัจจุบัน 9. 2551 - ปัจจุบัน 10. 2525 - ปัจจุบัน 11. 2525 - ปัจจุบัน 12. 2525 - ปัจจุบัน	1. ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร 2. กรรมการ 3. กรรมการ 4. กรรมการ 5. กรรมการ 6. กรรมการ 7. กรรมการ 8. นายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ 9. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และนายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์ 10. รองประธานกำกับการบริหาร 11. กรรมการ 12. ประธานกรรมการ	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง 2. บจ. โฟสต์ ทีวี 3. บจ. โฟสต์ นิว มีเดีย 4. บจ. โฟสต์ โฮลดิ้ง 5. บจ. โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส 6. บจ. โฟสต์-เอซีที 7. บจ. โฟสต์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลมีเดีย 8. มหาวิทยาลัยรามคำแหง 9. มหาวิทยาลัยรามคำแหง 10. บริษัทในเครือเซ็นทรัล 11. บมจ. เซ็นทรัล พัฒนา 12. บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	57	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เคมี) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เคมี) Worcester Polytechnic Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2015 ▪ Directors Accreditation Program รุ่น TG/2004 ▪ The Role of Chairman Program รุ่น 2/2001 ▪ Directors Certification Program รุ่น 3/2000 	-	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2535 - ปัจจุบัน 2. 2557 - ปัจจุบัน 3. 2556 - ปัจจุบัน 4. 2553 - ปัจจุบัน 5. 2553 - ปัจจุบัน 6. 2553 - 2557 7. 2552 - ปัจจุบัน 8. 2552 - ปัจจุบัน 9. 2547 - 2559 10. 2546 - 2552 11. 2537 - ปัจจุบัน 12. 2535 - ปัจจุบัน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการ 2. กรรมการ 3. กรรมการ 4. กรรมการ 5. กรรมการ 6. ประธาน 7. กรรมการ Board of Trustees 8. ประธานกรรมการ 9. กรรมการ Board of Trustees 10. กรรมการ 11. กรรมการผู้จัดการใหญ่ 12. กรรมการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง 2. สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) 3. สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ 4. TRG Management LP 5. TRG Allocation LLC 6. สมาคมธนาคารไทย 7. มหาวิทยาลัยกรุงเทพ 8. Bangkok Bank (China) Co., Ltd. 9. Singapore Management University 10. คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ 11. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 12. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
นายศิริรัช โรจนพฤกษ์ กรรมการ	71	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยศรีปทุม ▪ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ▪ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย ▪ บัณฑิต โรงเรียนอัสสัมชัญ พาณิชย ▪ Directors Accreditation Program รุ่น 2008 	-	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2557 - ปัจจุบัน 2. 2553 - ปัจจุบัน 3. 2552 - ปัจจุบัน 4. 2550 - ปัจจุบัน 5. 2550 - ปัจจุบัน 6. 2547 - ปัจจุบัน 7. 2538 - ปัจจุบัน 8. 2535 - ปัจจุบัน 9. 2534 - ปัจจุบัน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการ 2. ประธานกรรมการ 3. ประธานกรรมการ 4. ประธานกรรมการ 5. ประธานกรรมการ 6. ประธานกรรมการ 7. กรรมการ 8. ประธานกรรมการ 9. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> 1. บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง 2. บจ. เอสเอสยูที 3. บจ. พีทีทีซี 4. บมจ. อีเทอเนล เอ็นเนอวีย์ 5. บจ. ไฮ-เทค เน็ทเวิร์ค 6. บจ. โอ ทาวเวอร์ 7. บจ. เอ็กซ์เซล ลิงค์ 8. บจ. ปริดาปราโมทย์ 9. บจ. คอม-ลิงค์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	62	<ul style="list-style-type: none"> ▪ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย ▪ ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	7.27	-	1. 2537 – ปัจจุบัน 2. 2558 – ปัจจุบัน 3. 2556 – ปัจจุบัน 4. 2556 – ปัจจุบัน 5. 2556 – ปัจจุบัน 6. 2554 – ปัจจุบัน 7. 2551 – ปัจจุบัน 8. 2551 – ปัจจุบัน 9. 2532 – ปัจจุบัน	1. กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. ประธานกรรมการ 3. กรรมการ 4. กรรมการ 5. กรรมการ 6. กรรมการ 7. กรรมการ 8. กรรมการ 9. กรรมการผู้จัดการ	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บจ. มัชรุม เทเลวิชั่น 3. บจ. โฟสต์ โฮลดิ้ง 4. บจ. โฟสต์ นิว มีเดีย 5. บจ. โฟสต์ ทีวี 6. บจ. โฟสต์ - เอซีทีพี 7. บจ. โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย 8. บจ. โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส 9. บจ. วิคเคอรี แอนด์ วรชัย
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	54	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ▪ ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การขนส่ง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย ▪ Directors Accreditation Program รุ่น 2007 	7.64	-	1. 2549 – ปัจจุบัน 2. 2559 – ปัจจุบัน 3. 2558 – ปัจจุบัน 4. 2558 – ปัจจุบัน 5. 2558 – ปัจจุบัน 6. 2558 – ปัจจุบัน 7. 2558 – ปัจจุบัน 8. 2557 – ปัจจุบัน 9. 2554 – ปัจจุบัน 10. 2547 – ปัจจุบัน 11. 2542 – ปัจจุบัน 12. 2539 – ปัจจุบัน	1. กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง 2. กรรมการ 3. กรรมการ 4. กรรมการ 5. กรรมการ 6. กรรมการ 7. กรรมการ 8. กรรมการ 9. ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ 10. กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ 11. กรรมการบริหาร 12. กรรมการผู้จัดการ	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บจ. โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส 3. บจ. มัชรุม เทเลวิชั่น 4. บจ. โฟสต์ ทีวี 5. บจ. โฟสต์ นิว มีเดีย 6. บจ. โฟสต์ โฮลดิ้ง 7. บจ. แฟลช นิวส์ 8. บจ. โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย 9. บมจ. ไทยเซ็นทรัล เคมี 10. บจ. คริสตัลเจด เรสเดอรองท์ และ บจ. คริสตัลเจด-มายเบรค และ บจ. คริสตัลเจด คอนเฟอชั่นเนอร์รี่ และ บจ. คริสตัลเจด ราเมนเสียว หลงเป่า (ประเทศไทย) 11. บจ. เอ็มซี โบรคเกอร์ 12. บมจ. เมโทรริชชีส์เอสเอส
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	52	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ ▪ Associate Chartered Accountant (ACA), The Institute of Chartered Accountants in England & Wales (ICAEW) ประเทศอังกฤษ ▪ Directors Accreditation Program รุ่น 57/2006 	-	-	1. 2548 – ปัจจุบัน 2. 2550 - ปัจจุบัน	1. กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 2. กรรมการบริหาร	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บจ. เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายจรูญ อินทจาร กรรมการอิสระ	72	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก ศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย ปริญญาเอก ศึกษาศาสตรบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Directors Certification Program รุ่น 176/2556 หลักสูตรวิทยากรตลาดทุน (วตท. 13) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT4) 	-	-	<ol style="list-style-type: none"> 2557 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – 2558 2556 – 2557 2551 2549 2546 	<ol style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสภา กรรมการกฤษฎีกา กรรมการยกร่างรัฐธรรมนูญ ประธาน ตุลาการ ตุลาการ ผู้พิพากษา 	<ol style="list-style-type: none"> บมจ. โปสดี พับลิชซิง มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี ผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกฤษฎีกา สำนักงานเลขาธิการ สภาผู้แทนราษฎร ศาลรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญ ศาลปกครองสูงสุด ศาลฎีกา
นายณัฐดนัย อินทสุขศรี กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	62	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์น นิวแฮมเชียร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ วิทยาลัยแฟรงคลิน เพียร์ซ ประเทศสหรัฐอเมริกา Advance Audit Committee Program (AACP 16/2014) Directors Certification Program รุ่น 92/2007 	-	-	<ol style="list-style-type: none"> 2557 – ปัจจุบัน 2560- ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2546 – 2557 2546 – 2557 2553 – 2554 2549 – 2553 	<ol style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการ และกรรมการบริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> บมจ. โปสดี พับลิชซิง บมจ. ไทรทัน โฮลดิ้ง บมจ. สยามซีดี ประกันภัย บมจ. สยามซีดี ประกันภัย บจ. กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ บริษัทประกันสินเชื่อดอกสาทรกรรมขนาดย่อม บจ. ที.ไอ.ไอ. (สถาบันประกันภัยไทย)
ผศ. วุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ กรรมการอิสระ	67	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐศาสตร์ University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Directors Accreditation Program รุ่น 80/2009 Directors Certification Program รุ่น 126/2009 	-	-	<ol style="list-style-type: none"> 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – 2557 2554 – ปัจจุบัน 2554 – 2557 2553 – 2554 2552 – 2557 2552 – 2554 2551 – 2552 2548 – 2554 	<ol style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ อธิการบดี กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร 	<ol style="list-style-type: none"> บมจ. โปสดี พับลิชซิง สำนักสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาการศึกษาแห่งชาติ ข้าราชการตำรวจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง สำนักนายกรัฐมนตรี บจ. ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ บมจ. ท่าอากาศยานไทย กระทรวงคมนาคม กิจการสำนักงานตลาด กรุงเทพฯ บจ. ไปรษณีย์ไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
					12. 2547 – 2552 13. 2546 – 2555 14. 2541 – 2555	10. ประธานกรรมการ 11. คณบดีคณะรัฐศาสตร์ 12. กรรมการสภา 13. ประธานกรรมการ 14. ประธานกรรมการ	11. มหาวิทยาลัยรามคำแหง 12. มหาวิทยาลัยรามคำแหง 13. โครงการรัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ โครงการการจัดการทางการเมือง 14. โครงการรัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ สำหรับนักบริหาร
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	68	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาซ ประเทศออสเตรเลีย ▪ ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย ▪ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย ▪ Audit Committee Program รุ่น 6/2005 ▪ Directors Certification Program รุ่น 60/2004 ▪ Directors Accreditation Program รุ่น 4/2003 ▪ หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550 ▪ หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School รุ่นที่ 113/1995 	-	-	1. 2543 – ปัจจุบัน 2. 2559 – ปัจจุบัน 3. 2559 – ปัจจุบัน 4. 2558 – ปัจจุบัน 5. 2557 - ปัจจุบัน 6. 2557 – ปัจจุบัน 7. 2556 – ปัจจุบัน 8. 2555 – ปัจจุบัน 9. 2554 – 2557 10. 2553 – ปัจจุบัน 11. 2552 – 2557 12. 2551 – 2552 13. 2550 – 2555 14. 2548 – 2557 15. 2547 – ปัจจุบัน 16. 2546 – ปัจจุบัน 17. 2546 – ปัจจุบัน 18. 2546 – ปัจจุบัน 19. 2543 – ปัจจุบัน 20. 2542 – ปัจจุบัน	1. กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. ประธานคณะกรรมการบริหารและประธานคณะกรรมการการลงทุน 3. ประธานกรรมการและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน 4. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5. กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 6. กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 7. กรรมการลงทุน 8. อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ 9. คณะกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง 10. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 11. คณะกรรมการ และคณะกรรมการนโยบายการเงินสถาบันการเงิน 13. กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการผลตอบแทน 14. รองประธานกรรมการ 15. กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ 16. คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา)	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง 2. บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต 3. บจ. ทริสเรทติ้ง 4. บมจ. ไรมอน แลนด์ 5. บมจ. สมิติเวช 6. บมจ. ไรมอนดี แลนด์ 7. บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต 8. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ (ก.พ.ร.) 9. ธนาคารแห่งประเทศไทย 10. บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต 11. ธนาคารแห่งประเทศไทย 12. ธนาคารแห่งประเทศไทย 13. บมจ. โทริเซนไทย เอเยนต์ชีส์ 14. บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา 15. บมจ. อินโดราม่า เวนเจอร์ส 16. กระทรวงการคลัง 17. บจ. ทริส คอร์ปอเรชั่น 18. บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต 19. บมจ. น้ำมันพืชไทย 20. บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
						17. กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหาและประธาน คณะกรรมการลงทุน (พ.ศ. 2553) 18. กรรมการบริหาร 19. รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภิบาล สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 20. กรรมการอิสระ	
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ	49	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขา ความสัมพันธ์ระหว่าง ประเทศ Gonville and Caius College มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ ▪ The Characteristics of Effective Directors ▪ Directors Accreditation Program รุ่น 66/2007 	-	-	1. 2552 – ปัจจุบัน 2. 2559 – ปัจจุบัน 3. 2553 - ปัจจุบัน 4. 2550 - ปัจจุบัน	1. กรรมการ 2. ที่ปรึกษาคณะกรรมการ 3. ประธานกรรมการ 4. กรรมการ	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง 2. บริษัท แสสนีรี จำกัด (มหาชน) 3. บจ. โฟสต์ นิวส์ 4. บจ. แพลช นิวส์
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	47	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท Master of Science, Hotel Management, Johnson and Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ ปริญญาตรี Bachelor Degree of Business Administration Assumption University ประเทศไทย ▪ หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2549 หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 99 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ 	0.66	บุตรนายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	1. 2559 – ปัจจุบัน 2. 2545 – ปัจจุบัน 3. 2559 4. 2559 5. 2559 6. 2559 7. 2559 8. 2559 9. 2541 - 2545 10. 2539-2541	1. กรรมการ และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง 2. รองประธานฝ่ายจัดซื้อ 3. กรรมการ 4. กรรมการ 5. กรรมการ 6. กรรมการ 7. กรรมการ 8. กรรมการ 9. ผู้จัดการฝ่ายการตลาด 10. เจ้าหน้าที่บริหารการขาย	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง 2. โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) 3. บจ. โฟสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย 4. บจ. มีซุม เทเลวิชั่น 5. บจ. โฟสต์ โฮลดิ้ง 6. บจ. โฟสต์ นิว มีเดีย 7. บจ. โฟสต์ ทีวี 8. บจ. โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส 9. กลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน) 10. กลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	62	<ul style="list-style-type: none"> ▪ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการบริหารจัดการวิศวกรรม มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยแปซิฟิก ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ Director Certification Program (DCP 196/2014) 	-	-	1. 2560 – ปัจจุบัน 2. ปัจจุบัน3. ปัจจุบัน	1. กรรมการอิสระ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง 2. กรรมการอิสระ 3. กรรมการอิสระ	1. บมจ. โพลด์ พับลิชชิง 2. บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส 3. บมจ. บูติก คอร์ปอเรชั่น
นายโชคดี วิศาลสิงห์ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจ หนังสือพิมพ์	51	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาตรี พานิชศาสตร์ มหาวิทยาลัยลินคอล์น นิวซีแลนด์ ▪ Graduate Certificate พานิชศาสตร์ มหาวิทยาลัยลินคอล์น ประเทศนิวซีแลนด์ ▪ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ▪ Professional Coach Certification Program รุ่นที่ 14 Thailand Coacing Institute ▪ ประกาศนียบัตรการบริหารจัดการธุรกิจ บริการ Cornell-National University ประเทศสิงคโปร์ 			1. 2560-ปัจจุบัน 2. 2559 - ปัจจุบัน 3. 2559-2560 4. 2557-2559 5. 2554-2557 6. 2547-2554 7. 2536-2547	1. หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ 2. ผู้อำนวยการ 3. กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ 4. หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจด้านอาหาร 5. หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ - เคเอฟซี 6. รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส 7. ผู้บริหารและการบริหารงานหลายด้าน	1. บมจ. โพลด์ พับลิชชิง 2. บจ. ที่ปรึกษาธุรกิจร้านอาหาร 3. บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก 4. บมจ. เอฟโวลูชั่น แคปิตอล 5. บจ. ยัม เรสเทอรองต์ส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) (เนชั่นแนล) ประเทศไทย 6. บจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป 7. โรงแรมและรีสอร์ทในเครือเซ็นทารา
นายภัสสรณ์ จิราธิวัฒน์ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจดิจิทัล มีเดียและนิตยสาร	31	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ▪ ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ธอีสเทิร์น บอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา 	0.60	บุตรชาย นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	1. 2559 – ปัจจุบัน	1. หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจดิจิทัลมีเดียและนิตยสาร	1. บมจ. โพลด์ พับลิชชิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางยุพาพรรณ เอกสิทธิกุล หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีและเลขานุการบริษัท	50	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) Directors Accreditation Program รุ่น 96/2012 Company Secretary Program รุ่น 53/2013 Board Reporting Program รุ่น 12/2013 	-	-	1. 2559 – ปัจจุบัน 2. 2553 – 2558 3. 2553 - 2556	1. หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีและเลขานุการบริษัท 2. รองกรรมการผู้จัดการ ส่วนงานสนับสนุน กลุ่มบริษัทน้ำตาลเอราวัณ 3. ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี การเงิน	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บริษัทภายใต้บริษัท ทีโอเอ กรุ๊ป 3. บจ. ทีโอเอ เพันธ์ (ประเทศไทย)
นาย ณ กาฬ เลหาหะวิไล รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโฟสต์	51	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (วิทยาการคอมพิวเตอร์) ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (หนังสือพิมพ์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	-	-	1. 2559-ปัจจุบัน 2. 2556 - 2559 3. 2554 – 2555 4. 2549 – 2556	1. รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโฟสต์ 2. รองหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์กลุ่มโฟสต์ บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) 3. บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ M2F 4. บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ โฟสต์ทูเดย์	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 3. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 4. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง
นายจิรทัศน์ นินวัฒน์ภูมินทร์ ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์	47	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ UCLA สหรัฐอเมริกา 			1. 2559-ปัจจุบัน 2. 2553-2559 3. 2545-2553 4. 2539-2553 5. 2538-2539	1. ผู้ช่วยหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจหนังสือพิมพ์ 2. บรรณาธิการบริหาร น.ส.พ. บางกอกโฟสต์ 3. บรรณาธิการข่าวเศรษฐกิจ น.ส.พ. บางกอกโฟสต์ 4. บรรณาธิการข่าวการเงิน น.ส.พ. บางกอกโฟสต์ 5. รองข่าวเศรษฐกิจ น.ส.พ. บางกอกโฟสต์	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 3. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 4. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 5. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง
นายอุเมสนัส ปานเดย์ บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ บางกอก โฟสต์	44	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยเบเนตต์เลย์ รัฐแมสซาชูเซต ประเทศสหรัฐอเมริกา 			1. 2559-ปัจจุบัน 2. 2548-2559	1. บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ บางกอกโฟสต์ 2. บรรณาธิการเซ็คชั่น เอเชีย โฟกัส หนังสือพิมพ์บางกอกโฟสต์	1. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง 2. บมจ. โฟสต์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายวุฒิ นนทฤทธิ์ บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์	49	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต (การโฆษณา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ▪ หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า ▪ หลักสูตร Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ▪ หลักสูตรสื่อสารมวลชนภายใต้โลกาภิวัตน์ทางการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ▪ หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 ▪ หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหารกองทัพเรือ (พลบ.ทร.) รุ่นที่ 13 	-	-	1. 2559 - ปัจจุบัน 2. 2554 - 2559 3. 2553 - 2554 4. 2549 - 2553 5. 2546 - 2549 6. 2537 - 2546	1. บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ 2. บรรณาธิการข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ 3. ผู้อำนวยการฝ่ายข่าว 4. บรรณาธิการข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ 5. หัวหน้าข่าวการเมือง หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ 6. ผู้สื่อข่าว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์	1. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 2. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 3. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 4. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 5. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 6. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายมนตรี ปุชตริรัตน์ บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F	57	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อนุปริญญา วิทยาลัยการค้า 	-	-	1. 2555 - ปัจจุบัน 2. 2554 - 2555 3. 2551 - 2554	1. บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F 2. รองบรรณาธิการ หนังสือพิมพ์ M2F 3. ผู้ช่วยบรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์	1. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 2. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 3. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายพรชัย แสงอรุณ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาดิน ▪ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ▪ ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	-	-	1. 2560 - ปัจจุบัน	1. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นางภัทริกา ชูติชูเดช ผู้อำนวยการสำนัก ตรวจสอบภายใน	44	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยด้านการเงิน Wichita State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ▪ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	-	-	1. 2560 - ปัจจุบัน 2. 2549 - 2560	1. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน 2. รองผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบภายใน	1. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง 2. บมจ. โพสต์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นายรัชชัย เชาวน์ รัตน์ ผู้อำนวยการฝ่าย เทคโนโลยีและ สารสนเทศ	62	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และ การบัญชี สาขาบัญชี ต้นทุน จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย MBA School of Business Administration, Business Computer Information Systems University of North Texas	-	-	1. 2559 – ปัจจุบัน 2. 2555-2558 3. 2540-2554	1. ผู้อำนวยการฝ่าย เทคโนโลยีและ สารสนเทศ 2. ที่ปรึกษาด้าน IT 3. CIS and Planning Director	1. บมจ. โปสต์ พับลิชซิง 2. ที่ปรึกษา 3. บมจ. เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท คำนวณตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2559 จากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์
(ประเทศไทย) จำกัด

2. รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน/บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท ชื่อกรรมการ	บจ. โพสต์ พับลิชชิง	บจ. โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่น แนล มีเดีย	บจ. โพสต์ - เอเชียที	บจ. โพสต์ ไอเอ็ม พลัส	บจ. แฟลช นิวส์	บจ. โพสต์ นิว	บจ. โพสต์ โฮลดิ้ง	บจ. โพสต์ นิว มีเดีย	บจ. โพสต์ ทีวี	บจ. มัชรูม เทเลวิชั่น
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	X, //	X	X	X			X	X	/	X
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	//	/	/	/			/	/	X	/
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	//	/		/	/		/	/	/	/
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	//	/		/			/	/	/	/
นายภัตสรกรณ์ จิราธิวัฒน์		/	/	/						/
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	/				/	X				
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์						/				

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อบริษัทย่อย ชื่อกรรมการ	บจ. โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โพสต์- เอเชียที	บจ. โพสต์- ไอเอ็ม พลัส	บจ. โพสต์ นิวส์	บจ. โพสต์ โฮลดิ้ง	บจ. โพสต์ นิว มีเดีย	บจ. โพสต์ ทีวี	บจ. มัชรูม เทเลวิชั่น
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	/	/	/		/	/	/	/
นายวรชัย พิจารณ์จิตร	/	/	/		/	/	X	/
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	/		/		/	/	/	/
นายธีระเกียรติ จิราธิวัฒน์	/		/		/		/	/
นายภัตสรกรณ์ จิราธิวัฒน์	/	/	/					/
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ				X				
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์				/				

หมายเหตุ

- / กรรมการ
- X ประธานกรรมการ
- // กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางภัทริกา ชูติชูเดช

ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน

สัญชาติไทย อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2548 Certified Internal Auditor (CIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2539 ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต ด้านการเงิน Wichita State University รัฐแคนซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พ.ศ. 2536 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- พ.ศ. 2554 หลักสูตรบริหารธุรกิจ Post Mini MBA โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ตั้งแต่ พ.ศ. 2549 สายงานตรวจสอบภายใน บริษัท โปสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย ตามงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

1. ที่ดิน จำนวน 2 โฉนด มีเนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิ์ 7 ไร่ 64.0 ตารางวา (บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่มีภาระผูกพันใดๆ) ปัจจุบันเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานของ “บริษัท โปสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)” ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 136 ตัดถนน ๓ ระนอง ในแขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ที่ดิน เนื้อที่รวมตามเอกสารสิทธิ์ 7 ไร่ 64.0 ตารางวา

หรือ 2,864.0 ตารางวา @ 240,000 บาท 687,360,000 บาท

หรือประมาณ 687,000,000 บาท

2. ที่ดิน จำนวน 2 โฉนด มีเนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิ์ 19 ไร่ 1 งาน 40.0 ตารางวา (บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่มีภาระผูกพันใดๆ) ปัจจุบันเป็นที่ตั้งอาคารศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของ “บริษัท โปสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)” ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 แยกจากถนนบางนา - บางปะกง (ทางหลวงหมายเลข 34) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 19+700 (ฝั่งขาเข้า) ในตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

ที่ดิน เนื้อที่รวมตามเอกสารสิทธิ์ 19 ไร่ 1 งาน 40.0 ตารางวา

หรือ 19.350 ไร่ @ 12,000,000 บาท 232,200,000 บาท

หรือประมาณ 232,000,000 บาท

3. ที่ดิน จำนวน 1 โฉนด มีเนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ์ 19.2 ตารางวา (บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่มีภาระผูกพันใดๆ) ปัจจุบันเป็นที่ตั้งอาคารพาณิชย์ 3.5 ชั้น และสำนักงานของ “บริษัท โปสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)” ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 252/16 ตัดถนนพระปกเกล้า แยกจากถนนศรีภูมิ (บริเวณประตูช้างเผือก) ในตำบลศรีภูมิ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

ที่ดิน เนื้อที่รวมตามเอกสารสิทธิ์ 19.2 ตารางวา

หรือ 19.2 ตารางวา @ 250,000 บาท 4,800,000 บาท

รวมมูลค่าทรัพย์สินทั้งหมด 3 รายการ เป็นเงิน 923,800,000 บาท

ชื่อ/บริษัทผู้ทำหน้าที่ประเมินราคาทรัพย์สิน : บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน/ผู้ประเมินหลัก : นายสุรศักดิ์ ลิ้มปอารยะกุล

วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน : เพื่อทราบมูลค่าทรัพย์สิน

วันที่ในรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน : 27 มกราคม 2559

หนังสือรับรองบริษัท